

# RAPPORT D'ACTIVITÉ ET D'ORIENTATION

**FNCUMA  
2025**





## SOLIDIFIER L'ÉDIFICE ■

**En 2025, notre priorité a été claire : faire vivre le réseau au plus près du terrain et renforcer l'engagement des élus à tous les niveaux.**

Dans la continuité du Congrès de Beaune, ce nouveau mandat a engagé plusieurs évolutions concrètes : la création de commissions d'élus à la FNCuma, l'ouverture et la décentralisation des réunions de directeurs de fédérations, ou encore la mise en place d'instances dédiées aux modèles économiques fédératifs et aux enjeux d'emploi, de travail et de renouvellement des actifs.

Nous avons également porté collectivement des combats majeurs pour l'avenir du mouvement, en particulier celui de la création d'une fiscalité plus favorable au partage de matériel en Cuma.

Ces avancées reposent sur l'engagement des équipes salariées et des élus du réseau. Par leurs actions en matière de communication, de développement, d'outils informatiques, de plaidoyer ou d'accompagnement juridique, ils ont contribué à la mise en œuvre concrète de nos orientations. Qu'ils en soient ici remerciés.

Ce rapport d'activité rend compte de ce travail. Il revient sur une année riche en réalisations, mais aussi particulière : celle des 80 ans des Cuma. Une histoire collective qui continue de démontrer, chaque jour, la force et la pertinence de la coopération.

**Marine BOYER**

*Présidente de la FNCuma*





# UNE ANNÉE 2025 RICHE

## PREMIER TRIMESTRE

### CUMA ET RÉDUCTION DES PESTICIDES

L'étude scientifique menée par l'Université de Rennes et l'Institut Agro Rennes-Angers, publiée dans *Ecological Economics*, montre qu'à mesure que la densité de Cuma augmente sur un territoire, l'usage des pesticides diminue, mettant en évidence le rôle structurant de la coopération agricole dans la transition agroécologique.



### REGISTRE DES BÉNÉFICIAIRES EFFECTIFS : LES DÉMARCHES SIMPLIFIÉES

Il est désormais possible d'effectuer des demandes "groupées" pour l'accès au registre des bénéficiaires effectifs des Cuma sur le territoire de chaque fédération.

### LE RÉSEAU S'ENGAGE POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE TRAVAIL DES SALARIÉS EN EMPLOI PARTAGÉ

Le projet FACT, "travail en agriculture : transitions, évolution démographique et nouveaux profils", a été lancé autour de cinq régions : Auvergne Rhône-Alpes, Bourgogne Franche-Comté, Nouvelle Aquitaine, Occitanie, Pays de la Loire.

### L'EXONÉRATION TO-DE ÉTENDUE AUX CUMA

Après trois ans de travail, le réseau Cuma a obtenu l'exonération des cotisations TO-DE pour les Cuma. Un travail long mais qui permet une avancée forte pour les Cuma.



### MYCUMA PLANNING & TRAVAUX FÊTE SA 500<sup>e</sup> CUMA !

L'outil de réservation de matériels, de bons de travaux et de gestion des temps, vient d'accueillir sa 500<sup>e</sup> Cuma utilisatrice. Cet outil disponible via un site web ou en application mobile, est plébiscité par tous les utilisateurs.

### RENCONTRE AVEC ANNIE GENEVARD

Les représentants de la FNCuma ont pu échanger avec la ministre de l'Agriculture, de l'Agro-alimentaire et de la Souveraineté alimentaire, lors d'une rencontre nécessaire pour l'image des Cuma au plus haut niveau de l'État.



### VERS DES SYSTÈMES SANS GLYPHOSATE

En février 2025, le séminaire de restitution du projet ALIAGE (2022-2025) a permis de partager avec les agriculteurs les premiers enseignements de ces travaux fondés sur les innovations couplées d'agriculteurs pour accompagner l'émergence de systèmes agricoles sans glyphosate.

### TAXE À L'ESSIEU : LA FNCUMA OBTIENT SATISFACTION

La DGFIP (Direction Générale des Finances Publiques) a confirmé que les Cuma sont exonérées de la taxe à l'essieu de manière élargie depuis octobre 2024. Cela représente environ 10 millions d'euros d'économies par an.



## SIA 2025 : PAS DE STAND MAIS DES IDÉES

Le Salon de l'Agriculture 2025 a été l'occasion de porter les revendications du réseau auprès des décideurs publics et des institutionnels, notamment sur le volet mécanisation responsable.



## DEUX MESURES ADOPTÉES DANS LE PLOA

Fruit d'un travail conjoint entre députés et sénateurs, deux propositions du réseau Cuma ont été adoptées : l'introduction d'un module visant les agroéquipements et les coûts de mécanisation pour les nouveaux installés et la création d'un service civique agricole.

## L'OUTIL 4T ÉVOLUE !

Dans une continuité de modernisation et d'accessibilité, l'outil 4T devient une application où sont référencées toutes les documentation sur le choix du temps de travail.



## FREINAGE : ÉLÉMENTS DE COMPRÉHENSION ET ACTIONS DE LA FNCUMA

Face aux nombreuses interrogations du réseau et des Cuma sur le sujet du freinage, la FNCuma a produit des vidéos. Elle a également mis en place un groupe de travail réunissant différents acteurs pour dialoguer avec les ministères de tutelle (*Agriculture et Transition écologique*) autour d'évolutions réglementaires facilitant cette transition technologique, qui reste contraignante pour les Cuma et leurs adhérents.

savoir  
réagir

## UN NOUVEL OUTIL POUR LE RÉSEAU

Face aux enjeux de prévention des risques et de traitement des violences sexistes et sexuelles au travail, la FNCuma met à disposition de ses fédérations : SAVOIR RÉAGIR.

## LES CUMA À BERCY

Les représentants de la FNCuma ont rencontré Véronique Louwagie, ministre en charge du Commerce, de l'Artisanat, des TPE-PME et de l'ESS.



## MUTUALISATION DES ÉQUIPEMENTS AGRICOLES : UNE RÉPONSE COLLECTIVE AU DÉFI CLIMATIQUE

Dans le cadre d'un débat intitulé "*Climat, énergie et machinisme en 2025 : quels enjeux ?*", la FNCuma a rappelé que les Cuma sont une réponse clé face aux défis climatiques, permettant aux agriculteurs et agricultrices de mutualiser leurs équipements, réduire les coûts et leur empreinte carbone. Cela favorise une agriculture plus durable, innovante et résiliente.

## PROJET DÉCLOISONNONS : CONCLUSION D'UNE BELLE COOPÉRATION

À l'occasion d'un séminaire final, les participants ont pu échanger sur les enjeux et perspectives du renforcement des liens entre agriculteurs et citoyens, explorer les stands des partenaires et découvrir leurs initiatives innovantes.





## DEUXIÈME TRIMESTRE

### LANCEMENT DU PROJET ATIRHA

Projet Inter-ONVAR, l'objectif de ce projet est d'Accompagner les Transmissions-Installations et les Relations Humaines en Agriculture, pour répondre au défi du renouvellement des générations dans le milieu agricole.

### UNE NOUVELLE PRÉSIDENTE POUR LA FNCUMA ET ENTRAID MÉDIAS

C'est à Beaune, mardi 3 juin 2025, que Marine Boyer, éleveuse de vaches allaitantes dans l'Aveyron, a été élu à la présidence de la FNCuma et d'Entraid Médias. Première femme nommée à la présidence, Marine Boyer a rendu un hommage à l'héritage coopératif des Cuma et tracé les grandes lignes directrices de son mandat.



### UN CONCOURS PHOTO POUR L'HISTOIRE

Avec 164 participations, le concours photo "Histoire(s) de Cuma" a mis à l'honneur des femmes et des hommes qui font vivre les Cuma au quotidien, avec engagement, créativité et solidarité. La remise des prix aux lauréats, organisé pendant le congrès de Beaune, a été un moment fort en émotions.



### UN LIVRE POUR LES 80 ANS DES CUMA

Co-écrit par Lucie Suchet et Sophie Orivel, cet ouvrage, intitulé "Mécanique de la solidarité agricole, le récit méconnu des Cuma" retrace l'organisation d'un système de solidarité riche et durable au sein du monde agricole, et accompagné toutes ses mutations : les Cuma.

### CONGRÈS FNCUMA 2025

Le Congrès FNCuma a posé ses valises à Beaune, en Bourgogne, pendant trois jours, durant lesquels ont eu lieu des moments forts, de partage et d'échanges : nouveau Conseil d'Administration et nouvelle présidence, visites de Cuma, table rond, fête des 80 ans des Cuma...

### ESTEBAN RIVES, 16 ANS, RACONTE 80 ANS D'HISTOIRE

C'est avec émotion, qu'Esteban Rives, arrière-petit-fils d'un des fondateurs du mouvement Cuma, a raconté, devant près de deux cent personnes, l'histoire de sa famille d'agriculteurs. Grâce à des mots justes, l'auditoire est resté figé à ses paroles, pronant une agriculture solidaire et humaniste.



### TROPHÉES DES CUMA 2025

C'est dans un lieu prestigieux, les Hospices de Beaune, que quatre collectifs ont été récompensés pour leur engagement territorial et leur capacité à innover ensemble.



## PRIX DE LA COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE

À l'occasion de la 4e édition des Prix Coop Com, le réseau Cuma s'est vu récompensé pour la refonte de ses sites internet. C'est le deuxième prix, après celui pour la campagne de communication sur les fake news.



## NOUVEAU PORTAIL D'ASSISTANCE MYCUMA

Un nouvel outil informatique a été déployé pour la gestion des demandes. Ainsi, Freshdesk a remplacé Zendesk, dans la continuité d'amélioration du service d'assistance myCuma.

## RÉSOLURE UNE PROBLÉMATIQUE AGRONOMIQUE DE FAÇON LUDIQUE

La Cuma de Thodure, en Isère, s'est prêtée au jeu "Mission Ecophyt'eau". L'outil permet d'accompagner autrement grâce à une représentation des systèmes de culture et de leurs caractéristiques techniques, par l'intermédiaire de cartes et de pions.

## TROISIÈME TRIMESTRE

## QUELS COÛTS POUR LA GESTION DU BOIS BOCAGER ?

La FNCuma, à travers un consortium Inter-ONVAR piloté par le Réseau Haies France, a participé à la production de ressources et de cadres nationaux pour favoriser l'émergence de la gestion durable du bois bocager, notamment via la certification Label Haie.



## AGROÉQUIPEMENTS ET AGROÉCOLOGIE

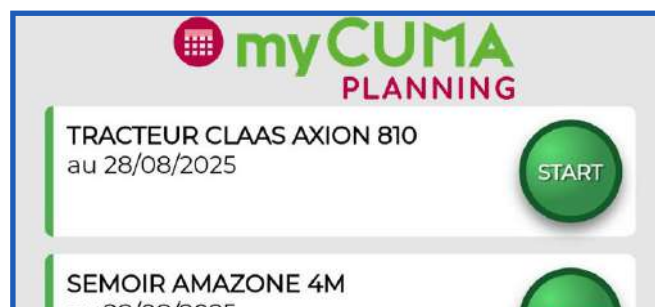
La FNCuma renforce le lien entre agroéquipements et pratiques agroécologiques en valorisant, via une page web dédiée, et régulièrement mise à jour, les matériels des Cuma qui contribuent concrètement à la transition des systèmes agricoles.

## LA FACTURE ÉLECTRONIQUE DANS MYCUMA INFINITY

Alors que la réforme de la facturation électronique semble à la fois simple et complexe, myCuma Infinity a évolué afin que cette transition se fasse dans les meilleures conditions.

## DES NOUVEAUTÉS POUR MYCUMA PLANNING ET TRAVAUX

De nombreuses nouveautés ont été livrées dans l'application mobile. Parmi elles, le Start&Stop, fonctionnalité qui permet de commencer et terminer une réservation en temps réel, et de noter les compteurs pour une aide à la saisie des quantités effectuées.







## INTERCROPVALUES : CO-INNOVATION AUTOUR DES CULTURES ASSOCIÉES

Réunis en Écosse, pour la troisième année de consortium, les partenaires du projet européen Intercropvalues, dont la FNCuma, ont partagé les enseignements issus de 13 cas de co-innovation, explorant le développement de filières agroalimentaires fondées sur les cultures associées.

## DES VIDÉOS POUR PRÉSENTER NOS MÉTIERS

Faire connaître les métiers dans les fédérations et en Cuma aux jeunes, est un vrai défi. Ainsi, une série de vidéos a été produite pour présenter ces métiers et promouvoir la diversité des profils.

## UNE FORMATION POUR RENFORCER L'INFLUENCE TERRITORIALE

La FNCuma a lancé une formation sur le lobbying territorial, pour accompagner son réseau face à l'évolution des politiques publiques.



## QUATRIÈME TRIMESTRE

## L'ENVELOPPE DINA RELEVÉE POUR 2026

Grâce à une forte mobilisation du réseau, le Gouvernement, dans un contexte budgétaire contraint, a relevé l'enveloppe DiNA à un millions d'euros.

## CLUB PARTENAIRES CUMA FRANCE 2025 : UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE AU CŒUR DES TERRITOIRES

En 2025, le Club Partenaires Cuma France a poursuivi sa mobilisation à travers des rendez-vous en Nouvelle-Aquitaine et dans les Hauts-de-France, confirmant la vitalité et la cohérence de sa dynamique nationale. Rencontres bilatérales, partages d'expériences et temps conviviaux ont confirmé que le collectif est un levier clé essentiel pour répondre aux enjeux agricoles.



## JOURNÉE DANS LA VIENNE AVEC LE DÉPUTÉ PASCAL LECAMP

Accueillie dans la Cuma des Savoies, cette journée a été l'occasion pour Marine Boyer, Pascal Lecamp et les représentants de la Fédération des Cuma de la Vienne, d'échanger sur les nombreux enjeux des Cuma.



## MARINE BOYER, MISE À L'HONNEUR DANS UN PODCAST

C'est sur sa ferme en Aveyron, que Marine Boyer a répondu aux questions et abordé de nombreux sujets dans le podcast «Finta, l'Aveyron par ses voix».



## VOYAGE D'ÉTUDES EN POLOGNE : IMMERSION AU CŒUR DES PRATIQUES ET DE L'INNOVATION

Seize animateurs et animatrices du réseau ont participé à un voyage en Pologne, organisé avec le partenaire SaMASZ. Au programme : visites d'exploitations laitières, échanges sur les pratiques agricoles et les dynamiques de mécanisation et découverte de l'usine. De quoi nourrir les réflexions du réseau et renforcer les coopérations à l'échelle de l'Europe.



## PARTAGE DU RISQUE DANS LES FILIÈRES

En octobre 2025, le colloque consacré au partage du risque dans les chaînes de valeur a rassemblé les acteurs des filières et des territoires pour débattre de leur engagement collectif dans la réduction des usages et des impacts des produits phytopharmaceutiques.

## UNE VICTOIRE HISTORIQUE POUR LES CUMA

La création d'un crédit d'impôt mécanisation collective a été voté à l'unanimité par les députés à l'Assemblée Nationale. C'est le fruit d'une proposition d'amendement solide, consolidé par une mobilisation sans faille de l'ensemble du réseau Cuma.



## IA ET RÉSEAU CUMA

L'IA est désormais au cœur des métiers, ce qui suscite interrogations, appréhension mais aussi engouement. Suite à une enquête dans le réseau, les résultats sur les prises en main et les utilisations de ces nouveaux outils par les salariés des fédérations, ont été partagés lors d'un webinaire très suivis, montrant l'intérêt du sujet.

## L'EXPOSITION HISTOIRE(S) DE CUMA DANS LES LOCAUX DE LA COOPÉRATION AGRICOLE

À l'issue du concours Histoire(s) de Cuma, l'ensemble des témoignages a été rassemblé dans une exposition, mettant à l'honneur ces petites et grandes histoires de ces hommes et femmes, qui font vivre ces collectifs au quotidien. Après Beaune, c'est dans les locaux de La Coopération Agricole qu'elle a été exposée pendant près de deux mois.



## LA FNCUMA À LA COMMISSION EUROPÉENNE

Avec un travail engagé, depuis l'été 2025 dans le réseau Cuma, notamment par le Groupe de Travail référents PAC, les représentants de la FNCuma ont rencontré, en novembre, la Commission européenne, afin de présenter les enjeux d'une mécanisation plus responsable, durable et vivable, dans le cadre de la prochaine PAC post 2027.



## LES CUMA À L'ANTENNE DE FRANCE CULTURE

Dans l'émission "Le cours de l'Histoire" de France Culture, Véronique Lucas, sociologue à INRAE, a raconté les Cuma et leur histoire à travers la mécanisation des campagnes françaises.

# 80 ANS, RETOUR VERS LE FUTUR

80 ANS ET **TOUJOURS UNE BELLE DYNAMIQUE** POUR LES CUMA ET LEUR RÉSEAU.

*Les équipes de la FNCuma se sont mobilisées à travers plusieurs événements et initiatives pour fêter cet anniversaire, célébrer les Cuma et rendre hommage à Tanguy Prigent, le paysan ministre qui en est leur fondateur.*

## CONCOURS HISTOIRE(S) DE CUMA, LA FORCE DU COLLECTIF EN IMAGES ■

En 8 décennies, ce sont **plusieurs centaines de milliers d'agriculteurs et d'agricultrices** qui ont choisi d'adhérer à une Cuma pour acheter du matériel en commun, mais également découvrir de nouvelles façons de travailler, de s'entraider, d'embaucher des salariés, d'innover, de se réunir, d'échanger, de faire la fête ensemble.



Ce sont ces moments de vie à travers les époques, que le réseau a souhaité mettre en avant pour montrer **la richesse et la longévité de ce monde coopératif** porté par des valeurs d'humanisme, de solidarité et de créativité à travers le jeu concours **Histoire(s) de Cuma**.

Ce concours était une invitation à raconter les petites et grandes histoires des Cuma : les débuts parfois modestes, les défis relevés ensemble, les réussites humaines et techniques, mais aussi les valeurs qui nous unissent. Cela a permis de **mettre à l'honneur des femmes et des hommes** qui font vivre les Cuma au quotidien, sur nos territoires, avec engagement, créativité et souvent une bonne dose de solidarité.

Récits inspirants et photos parfois chargées d'émotion, **164 Cuma ont participé**. Après des délibérations serrées, le jury a désigné quatre lauréats, gratifiés par 4 partenaires : **Irisolaris, Sterenn pneumatiques, Hafa et RAGT**.



Une remise des prix forte en émotions

## UN TÉMOIGNAGE SYMBOLIQUE ■

Il est des prises de parole qui marquent au-delà des mots. Celle d'**Esteban Rives**, le 5 juin 2025 au Congrès de Beaune, fut de celles-là. À seulement 16 ans, Esteban Rives, arrière-petit-fils d'un des fondateurs historiques des Cuma, **Etienne Rives**, a bouleversé l'auditoire du congrès à Beaune lors de la matinée dédiée aux 80 ans des Cuma, rassemblant personnalités politiques, représentants et représentantes du monde agricole, coopératifs et de l'ESS, adhérents et adhérentes du réseau Cuma.

Dans une salle comble, **ce lycéen de 16 ans a ému jusqu'aux larmes une partie de l'assemblée**. Non seulement parce qu'il incarnait, par sa seule présence, la quatrième génération d'un héritage agricole forgé dans la Résistance, mais surtout parce que ce texte fort, sensible, engagé, c'est lui qui l'avait écrit. Avec des mots justes, lucides et profondément personnels, il a raconté l'histoire de sa famille et dressé un plaidoyer poignant pour **une agriculture solidaire et humaniste**.



Esteban Rives, lors de son discours



## ÉCRIRE UN RÉCIT POUR LAISSER UNE TRACE ■

Un homme a marqué l'histoire de l'agriculture, un paysan ministre finistérien, qui a, entre autres, créé les Cuma, les foyers ruraux et mis en place le statut du fermage. C'est au lendemain de la Seconde Guerre mondiale, et dans le sillage du Conseil national de la Résistance, que le monde agricole a su s'organiser sous une forme bien connue des agriculteurs, et beaucoup moins du grand public : les Coopératives d'utilisation de matériel agricole (Cuma).

Faisant revivre ce personnage, les autrices (Lucie Suchet et Sophie Orivel, salariées de la FNCuma) ont raconté, dans le livre **"Mécanique de la solidarité agricole, une histoire méconnue des Cuma"** aux éditions Les petits matins, l'histoire des Cuma, depuis l'idée qui les a fait naître jusqu'au quotidien de celles et ceux qui s'entraident via le partage de machines, mais pas seulement. Dans le silence de ces petits collectifs, défilent les grandes transformations de l'agriculture, des dynamiques associatives et du paysage agricole.



Interview de José Bové, dans la Lozère



Christiane Lambert

Au fil du récit, la parole est donnée à des agriculteurs et des agricultrices, bien sûr, mais aussi à des syndicalistes cumistes (Christiane Lambert et José Bové), à l'ancien ministre Stéphane Le Foll ou encore au sociologue François Purseigle.

Loin des discours misérabilistes ou défensifs, une agriculture humaine est là, silencieusement à l'offensive, et pourrait bien constituer **une partie de la solution à la crise agricole**. Un récit riche d'une histoire passée, présente et à venir.



## L'IMPACT DES CUMA SUR L'AGRICULTURE FRANÇAISE ■

Pour clôturer cette année événement, le 11 février 2026, les Cuma ont choisi un lieu hautement symbolique: le Palais Bourbon, en organisant **un colloque consacré à la restitution de dix années de travaux de recherche sur les Cuma** : **"Face aux défis agricoles, et si la solution était le collectif ?"**

**Évènement transpartisan**, puisque co-organisé avec les députés Dominique Potier, Pascal Lecamp et Julien Dive, il a réuni près de **230 participants**, parmi lesquels des parlementaires, des chercheurs et chercheuses, des représentants des pouvoirs publics et des acteurs du monde agricole.

Il a permis de restituer en exclusivité ces travaux de recherche, par ailleurs **publiés dans la revue RECMA**, et d'alimenter les réflexions des acteurs et actrices agricoles et des politiques publiques sur l'impact réel des collectifs en agriculture sur le changement climatique, la réduction des intrants, l'innovation et le changement de pratiques, ou encore le renforcement du lien entre agriculture et citoyens.

**En présence des chercheurs et chercheuses** suivants : Simon Cornée (Université de Rennes) - Madeg le Guernic (Rennes School of Business) - Véronique Lucas (INRAE) - Damien Rousselière (Institut Agro) - Chloé Salembier (INRAE) - Véronique Thelen (Université de Rennes).



Plus de 230 personnes lors du colloque



# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FNCUMA 2025-2028

LE NOUVEAU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FNCUMA A ÉTÉ **ÉLU LORS DU CONGRÈS DE BEAUNE** EN MAI 2025. IL EST COMPOSÉ DE **28 MEMBRES**.

Auvergne  
Rhône-Alpes



**GILLES  
BERTHONNECHE**

■ Membre du Bureau



**CHRISTOPHE  
BOISSIÈRES**

■ Administrateur



**DANIEL  
PETITJEAN**

■ Trésorier adjoint

Bourgogne  
Franche-Comté



**HERVÉ  
DELACROIX**

■ Administrateur



**HERVÉ  
MOURON**

■ Administrateur

Centre-  
Val de Loire



**FRÉDÉRIC  
CADIEU**

■ Secrétaire Général adjoint



**LAURE  
DUBERT**

■ Administratrice

Grand Est



**ROMUALD  
CARROUGE**

■ Membre du Bureau



**PHILIPPE  
THOMAS**

■ Administrateur

Hauts-de-  
France



**THOMAS  
PAPON**

■ Administrateur

Île-de-France



**VINCENT  
BODDAERT**

■ Administrateur

Nouvelle  
Aquitaine



**DAVID  
ALLARD**

■ Administrateur



**RAPHAËL  
EPRINCHARD**

■ Administrateur



**STEFAN  
MASSART**

■ Administrateur



**PIERRE  
SUPERVIELLE**

■ Secrétaire Général

Occitanie



**MARINE  
BOYER**

■ Présidente



**ERIC  
ENCAUSSE**

■ Membre du Bureau



**ALEXANDRE  
FOULC**

■ Administrateur



**RAYMOND  
LLORENS**

■ Administrateur





OUEST

JEAN-CLAUDE  
AUBRY

■ Vice-Président

FRÉDÉRIC  
BIGOT

■ Administrateur

FRANCK  
CINTRÉ

■ Trésorier

VINCENT  
LEBORGNE

■ Administrateur

CÉDRIC  
LE FLOCH

■ Administrateur

LAURENT  
LESAGE

■ Administrateur

JAMES  
LOUVET

■ Administrateur



AUTRES SIÈGES

ALEXIS  
GRAPY■ Représentant  
des salariés FNCumaPHILIPPE  
MONSEMPE■ Représentant  
des AGC\*\*Franck MALLET  
Représentant suppléant, sans droit de vote

## PRÉSENTATION DES COMMISSIONS ■

LES 4 COMMISSIONS SONT COMPOSÉES D'ÉLUS ET DE SALARIÉS, REPRÉSENTANT L'ENSEMBLE DU RÉSEAU.

■ Élus et salariés Référents

### COMMISSION VIE FÉDÉRATIVE ET SYNDICALE

Frédéric BAUMET ■ PACA  
Vincent BODDAERT ■ IDF  
Christophe BOISSIÈRES ■ AuRA  
Marine BOYER ■ FNCuma  
■ Frédéric CADIEU ■ FNCuma / CVDL  
Romuald CARROUGE ■ FNCuma / GE  
Franck CINTRÉ ■ FNCuma / Ouest  
Hervé DELACROIX ■ BFC  
Eric ENCAUSSE ■ FNCuma / Occitanie  
Raphael EPRINCHARD ■ NA  
Bertrand ESCOT ■ AuRA  
Laurent GUERNION ■ Ouest  
François HIVERNAT ■ AuRA  
Didier LARNAUDIE ■ Occitanie  
Cédric LE FLOCH ■ Ouest  
Laurent LESAGE ■ Ouest  
Raymond LLORENS ■ Occitanie  
Stefaan MASSART ■ NA  
Margot MORISOT ■ Occitanie  
Thomas PAPON ■ HDF  
Daniel PETITJEAN ■ FNCuma / AuRA  
■ Lucie SUCHET ■ FNCuma  
■ Pierre SUPERVIELLE ■ FNCuma / NA  
Philippe THOMAS ■ GE

### COMMISSION MODÈLES ÉCONOMIQUES

David ALLARD ■ Charentes  
Jean-Claude AUBRY ■ FNCuma / Ouest  
Emeric BARBIER ■ AuRA  
Frédéric BAUMET ■ Vaucluse  
■ Hélène BLANC ■ FNCuma  
Vincent BODDAERT ■ IDF  
■ Franck CINTRÉ ■ FNCuma / Ouest  
Christine COGNET ■ Puy-de-Dôme  
Hervé DELACROIX ■ BFC  
Jean-François GAHERY ■ Mayenne  
Raymond LLORENS ■ Occitanie  
Stefaan MASSART ■ NA  
Rudy MULLER ■ Ouest  
Elisabeth OLLITRAULT ■ Occitanie  
Thomas PAPON ■ HDF  
Philippe THOMAS ■ GE

### COMMISSION DÉVELOPPEMENT

Jean-Claude AUBRY ■ FNCuma / Ouest  
Laurent BOIME ■ GE  
Julien BRES ■ AuRA  
Hervé BOSSUAT ■ FNCuma  
Marine BOYER ■ FNCuma / Occitanie  
■ Romuald CARROUGE ■ FNCuma / GE  
■ Stéphane CHAPUIS ■ FNCuma  
Guillaume DUCROS ■ AuRA  
Eric ENCAUSSE ■ FNCuma / Occitanie  
Raphael EPRINCHARD ■ NA  
Alexandre FOULC ■ Occitanie  
Amélie GUILLOT ■ BFC  
Vincent LEBORGNE ■ Ouest  
Mehdi MIFTAH ■ FNCuma  
Hervé MOURON ■ BFC  
Adriane SCHNEIDER ■ FNCuma

### COMMISSION EMPLOI - TRAVAIL - RENOUVELLEMENT DES GÉNÉRATIONS

Arnaud AUGÉ ■ IDF  
Mathieu BABUT ■ BFC  
■ Gilles BERTHONNECHE ■ FNCuma / AuRA  
Frédéric BIGOT ■ Ouest  
Marine BOYER ■ FNCuma / Occitanie  
Laure DUBERT ■ CVDL  
Julien GUINAUDEAU ■ Ouest  
Cédric LE FLOCH ■ Ouest  
James LOUVET ■ Ouest  
Franck MAURIN ■ Aveyron  
Daniel PETITJEAN ■ FNCuma / AuRA  
Pierre SUPERVIELLE ■ FNCuma / NA  
■ Cristina TOLENTINO ■ FNCuma



# UNE MISSION CLÉ À LA FNCUMA

L'ANNÉE 2025 A VU L'ABOUTISSEMENT DU TRAVAIL SUR LE **SOCLE FÉDÉRATIF COMMUN**.  
UN TRAVAIL COLLABORATIF AVEC L'ENSEMBLE DU RÉSEAU.

*Cet important travail collectif ne doit pas occulter les activités quotidiennes qui contribuent à l'animation du réseau, pour renforcer les coopérations entre toutes les entités et répondre toujours mieux aux besoins des agriculteurs et agricultrices en Cuma.*

## UN SOCLE FÉDÉRATIF VALIDÉ À L'**UNANIMITÉ** ■

L'ambition initiale de faire adopter ce document lors de l'Assemblée Générale 2025 a été tenue ! Grâce à la belle implication de l'ensemble des parties prenantes du réseau (fédérations de proximité, fédérations régionales, AGC Cuma), le document martyr initial est passé par 3 versions avant d'aboutir à sa forme définitive, validée à l'occasion du congrès de la FNCuma de juin 2025 à Beaune.

Ce travail ne doit pas s'arrêter là, et il revient maintenant à chaque fédération de faire vivre ce socle fédératif en en faisant **un outil de réflexion** et **d'animation** de ses instances autour des enjeux du réseau.

## UNE **ÉVOLUTION** DE CERTAINES MODALITÉS D'ANIMATION ■

La réflexion conduite dans le cadre du socle fédératif a mené l'équipe de direction à **repenser les modalités d'animation du réseau fédératif** pour retrouver plus de liens avec les fédérations de proximité adhérentes de la FNCuma.

En 2026, en collaboration avec les fédérations régionales, **des journées d'échanges seront organisées** par région COD en présence de l'ensemble des dirigeants et dirigeantes salariées des fédérations de proximité, sur des sujets d'intérêt partagés.

## ...ET UNE **ARTICULATION DE L'EXISTANT** AVEC LES ÉVOLUTIONS PROPOSÉES PAR LA PRÉSIDENTE, MARINE BOYER ■

Lors de son élection, Marine Boyer a souhaité que les élus nationaux s'approprient plus fortement les grands sujets fédérateurs du réseau. Elle a donc souhaité mettre en place des commissions thématiques, instances qui réunissent des responsables professionnels et qui sont animées par les membres du comité de direction de la FNCuma.

A côté de la **Commission Vie Fédérative et Syndicale** qui était déjà en place, ont donc été installées une **Commission Modèles Économiques**, une **Commission Emploi - Travail - Renouvellement des Générations** et une **Commission Développement**.

Ces commissions s'appuient sur les travaux des groupes de travail mobilisant les salariés du réseau experts des sujets concernés.

# 2025 : L'INFLUENCE PAR LA BASE

À L'OCCASION DES 80 ANS DES CUMA, NOUS AVONS FAIT DE CET ANNIVERSAIRE UN LEVIER D'ACTION.

*En 2025, nous avons transformé une mobilisation du terrain en victoires concrètes dans la loi et le budget de l'État, tout en renforçant durablement la capacité d'influence de notre Réseau, première force des Cuma pour faire avancer leur cause.*

## NOTRE MOBILISATION EN CHIFFRES ■

- **100 % des fédérations** du réseau mobilisées dans les actions d'influence,
- Des interpellations locales qui ont directement alimenté **103 questions parlementaires** sur la situation budgétaire du dispositif DiNA Cuma,
- **76 rendez-vous et échanges** de la FNCuma avec les pouvoirs publics (auditions, rencontres, échanges techniques) pour porter nos priorités,
- Une **dynamique transpartisane structurante** : 36 amendements portés par plus de 250 parlementaires ont inscrit la mécanisation collective au cœur du débat budgétaire,
- Une mobilisation continue tout au long de l'année pour aboutir au **relèvement des seuils de révision coopérative**, au bénéfice des coopératives agricoles et des Cuma.

## NOS SUPPORTS D'INFLUENCE POUR APPUYER L'ENSEMBLE DE NOS ACTIONS ■

- **5 kits de mobilisation** diffusés à l'ensemble du réseau pour structurer l'action sur le terrain,
- Pour faire monter en puissance l'influence des fédérations régionales de Cuma, une réflexion et une **construction d'une formation "lobbying territoriale"** a été engagée en 2025,
- **1 plaidoyer stratégique** pour peser dans les négociations de la prochaine PAC : "Pour une mécanisation responsable et collective",
- La publication du livre "**Mécanique de la solidarité agricole : le récit méconnu des Cuma**", permettant de renforcer la place des Cuma dans le débat public,
- Le lancement d'un **numéro spécial de la revue RECMA à l'occasion de l'anniversaire des Cuma**, pour ancrer les Cuma dans le champ académique et coopératif.

## NOS RÉSULTATS EN CHIFFRES ■

- **30 millions d'euros mobilisés** pour les agriculteurs et agricultrices adhérents de Cuma grâce à la création du crédit d'impôt mécanisation collective,
- **1 million d'euros rétabli** sur l'enveloppe DiNA Cuma à la suite de notre mobilisation,
- **Maintien de l'exonération "TO-DE"** pour les Cuma employeuses,
- **Confirmation de l'exonération** de la taxe à l'essieu.

## NOS INSTANCES D'INFLUENCE POUR ÉLABORER NOS POSITIONNEMENTS ET FAIRE AVANCER NOS SUJETS ■

- **4 Commissions Vie Fédérative et Syndicale**, réunissant une vingtaine d'élus de tous les territoires, pour piloter nos plaidoyers et ouvrir de nouveaux chantiers,
- **4 groupes de travail PAC**, mobilisant les référents pour construire une position commune,
- Un **pilotage continu de l'influence**, suivi à chaque Bureau mensuel et Conseil d'Administration.



La ministre Amélie de Montchalin, défendant la création d'un crédit d'impôt mécanisation collective lors du PLF 2026



# OFFRIR UN **APPUI COLLECTIF** AU RÉSEAU

EN 2025, L'ACTIVITÉ DE TRAITEMENT DES QUESTIONS JURIDIQUES A CONFIRMÉ **SON RÔLE CENTRAL DANS L'ACCOMPAGNEMENT** DES CUMA ET DU RÉSEAU FÉDÉRATIF.

*Avec plus de 1 000 questions traitées, les juristes de la FNCuma ont répondu à une diversité croissante de sollicitations, témoignant à la fois de la complexification des enjeux et de la confiance accordée au service.*

## UNE EXPERTISE MOBILISÉE SUR DES **SUJETS STRUCTURANTS** ■

Les demandes se concentrent principalement sur les fondamentaux du fonctionnement des Cuma. En tête, les questions liées aux **statuts et à la réglementation des sociétés** représentent à elles seules **303 sollicitations**, soit près d'un tiers de l'activité. Cela illustre l'importance d'un accompagnement juridique rigoureux dans la vie statutaire des coopératives : création, modification, gouvernance ou conformité réglementaire.

Les juristes sont également fortement mobilisés sur :

- les **questions générales juridiques** (166 demandes), qui traduisent la diversité des situations rencontrées sur le terrain,
- le **droit du travail appliqué aux salariés de Cuma** (159 demandes), révélant les enjeux RH croissants,
- les **démarches auprès du greffe** (95 demandes), indispensables à la sécurisation des actes,
- ainsi que la gestion des **impayés** (78 demandes), dans un contexte économique parfois tendu.

## UN ACCOMPAGNEMENT **AU PLUS PRÈS DES RÉALITÉS** DES CUMA ■

Au-delà des volumes, la nature des demandes met en lumière la capacité du service juridique à intervenir sur des situations concrètes et parfois sensibles :

- gestion des **conflits au sein des Cuma** (43 demandes),
- accompagnement de **projets innovants** (28 demandes).

Ces interventions nécessitent à la fois une expertise technique solide et une compréhension fine des réalités coopératives.



Former le réseau, pour mieux accompagner les Cuma

## FOCUS SUR LES **IMPAYÉS** ET LES **GREFFES** ■

En 2025, l'accompagnement juridique du réseau s'est traduit par un renforcement ciblé de l'appui aux fédérations et aux Cuma sur des problématiques techniques à fort enjeu, notamment en matière d'impayés et de formalités auprès des greffes.

Sur le volet des impayés, le service juridique a renforcé son accompagnement des fédérations dans le traitement des situations individuelles.

Une attention particulière a été portée aux situations impliquant des procédures collectives d'adhérents de Cuma (*sauvegarde, redressement, liquidation judiciaire*), soulevant des enjeux spécifiques pour ces dernières (*déclaration de créance, poursuite des relations contractuelles, mise en place de la compensation de créances connexes*). Un travail de fond a donc été mené pour analyser les impacts juridiques de

ces procédures pour les Cuma, sécuriser leurs pratiques et outiller le réseau avec des modèles de documents.

Si les difficultés initialement rencontrées avec le guichet unique semblent globalement en voie d'atténuation, les greffes demeurent en revanche une source persistante de complexité.

Dans ce contexte, le service juridique a été fortement mobilisé pour appuyer les fédérations, en élaborant des argumentaires juridiques approfondis, étayés et sécurisés, afin de répondre à des demandes parfois injustifiées. Cet accompagnement permet de défendre la conformité des démarches engagées et de contenir certaines demandes que nous jugeons infondées des greffes.

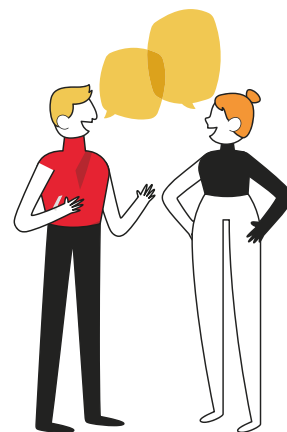


## DES WEBINAIRES AU SERVICE D'UN **SOUTIEN DURABLE** DU RÉSEAU ■

En 2025, le programme des webinaires juridiques a été reconduit, confirmant son **rôle central dans l'accompagnement** des salariés du réseau, réunissant en moyenne une trentaine de participants par session. Pédagogiques et interactifs, ils contribuent à diffuser une information juridique fiable et actualisée, en favorisant les échanges entre pairs.

Le calendrier de l'année 2025 s'est structuré autour de plusieurs rendez-vous thématiques :

- **3 FÉVRIER** : Les actualités sociales de la rentrée avec un zoom sur les avantages et inconvénients des différentes formes d'annualisation des temps partiels.
- **10 MARS** : Comment bien préparer une fusion de Cuma ?
- **14 AVRIL** : Les dispositifs d'exonération TO-DE et le crédit d'impôt remplacement applicables aux Cuma
- **23 JUIN** : Qui peut devenir adhérent de Cuma ?
- **29 SEPTEMBRE** : Les évolutions récentes en matière de congés payés
- **8 DÉCEMBRE** : Le GAEC, adhérent de Cuma



## UN NOUVEAU VOLET FORMATION DÉDIÉ AUX **FUSIONS DE CUMA** ■

La création de ce module de formation répond à une demande croissante du réseau, révélatrice d'une dynamique accrue de rapprochement entre Cuma. En lien avec l'augmentation des sollicitations juridiques sur le sujet, cela traduit des besoins d'accompagnement face à des projets de structuration de plus en plus fréquents et complexes.

La thématique des fusions de Cuma a donc été intégrée au programme de la formation "**droit coopératif – niveau 2**". Ces projets impliquent des enjeux juridiques, organisationnels et humains majeurs, nécessitant un appui spécifique.

## LANCEMENT ET 1<sup>ÈRE</sup> PRODUCTION DE LA **TASKFORCE JURIDIQUE** ■

La TaskForce juridique est un groupe de travail interne au réseau Cuma, mis en place en 2025 pour structurer et harmoniser l'analyse juridique à l'échelle nationale.

Concrètement, elle réunit des salariés des AGC et des fédérations et travaille de manière collaborative sur des questions juridiques complexes ou sensibles (fiscalité, droit du travail, droit coopératif...).

Lancée en 2025, la TaskForce juridique de la FNCuma a déjà produit une analyse sur la TVA applicable aux activités des Cuma.

Prochaine production : **les règles de facturation Cuma**.

## NOUVELLE ÉTAPE POUR **CUMA POUR LES NÉOPHYTES** ■

En 2025, le projet "**Cuma pour les néophytes**" a franchi une nouvelle étape en consolidant son ambition initiale : rendre le droit coopératif accessible, concret et utile pour toutes celles et ceux qui accompagnent et font vivre les Cuma.

Porté par un groupe de travail associant des salariés du réseau et le service juridique de la FNCuma, le projet a continué de produire des outils pédagogiques directement mobilisables sur le terrain.

### ► **DES OUTILS POUR PASSER DU DROIT À L'ACTION**

Parmi les productions marquantes, une proposition d'animation dédiée au règlement intérieur afin d'accompagner les Cuma dans la création ou la mise à jour de ce document central, souvent perçu comme technique mais pourtant déterminant pour le bon fonctionnement collectif.

L'enjeu est de **transformer une obligation juridique en un véritable temps de travail collectif**. En ce sens, le règlement intérieur devient un outil vivant de gouvernance et non un simple document formel.

En complément, la publication de la compil' 2025 "**Le droit des Cuma pour tous et toutes**" marque une étape de capitalisation des travaux engagés depuis le lancement du projet.

Cette compilation rassemble l'ensemble des ressources produites : fondamentaux coopératifs, engagement et capital social, fonctionnement des assemblées générales et des conseils d'administration, groupement d'employeurs, mise en harmonie statutaire, gestion des risques ou encore glossaire juridique.

### ► **OUTILLER LA CRÉATION DE CUMA : LE NOUVEAU CHANTIER LANCÉ EN 2025**

Un nouveau chantier a également été lancé : la **création d'un guide dédié à la création de Cuma pour les néophytes**.

Ce document proposera un parcours structuré pour les animateurs et animatrices qui accompagnent les groupes d'agriculteurs et d'agricultrices, depuis l'émergence du projet jusqu'à sa formalisation juridique et son démarrage opérationnel. Il paraîtra en 2026.



# UN OUTIL DE DÉVELOPPEMENT DES CUMA À SAUVEGARDER

L'ANNÉE 2025 AURA ÉTÉ MARQUÉE PAR UNE BRUTALE COUPE BUDGÉTAIRE, DE LA **SEULE ENVELOPPE NATIONALE DÉDIÉE AUX CUMA**, HÉRITIÈRE DES ANCIENS PRÊTS BONIFIÉS.

*Une coupe d'autant plus préjudiciable qu'elle intervenait en pleine montée en charge d'un DiNA réformé avec une nouvelle instruction technique en 2024. 2025 a donc été une année de défense du DiNA, de mobilisation du réseau autour de ce dispositif et d'activité accrue pour le Groupe de Travail DiNA.*



## LE DINA VICTIME DES GELÉES DU PRINTEMPS 2025 ■

Après l'adoption du budget, des gels de crédits sont intervenus dans différents ministères conduisant le DiNA à être réduit de 1,4 million d'euros à 800 000 euros.

**+ de 90 questions parlementaires** ont été déposées pour alerter sur cette coupe budgétaire soudaine.

■ Cette mobilisation a conduit la FNCuma à être reçue par la Ministre en juillet 2025 et à obtenir le **rehaussement à 1 million d'euros** du DiNA dans le prochain budget. La FNCuma a entamé en parallèle un travail sur le co-financement du dispositif dans la perspective de 2027 afin de sécuriser ce dispositif.

## RENFORCER LA COORDINATION DU RÉSEAU AUTOUR DU DINA ■

Le Groupe de Travail DiNA a été renforcé et s'est **réuni quatre fois en 2025** afin de travailler à l'adaptation de documents ou de trames justificatives à proposer au Ministère chargé du suivi du dispositif.

La FNCuma a multiplié les **échanges avec la DGPE** sur ce dispositif afin de l'adapter au maximum aux besoins et réalités du terrain, dans un esprit de co-construction.

## MESURER L'IMPACT DU DINA ■

La FNCuma a produit une **note démontrant l'impact chiffré du DiNA** afin d'outiller les Fédérations Régionales dans leurs discussions avec leurs DRAAF.

Parallèlement, une méthode de mesure de l'impact dite ASIRPA a été testée en lien avec le DiNA dans le cadre d'un stage à la FNCuma, montrant, à travers des études de cas, les effets bénéfiques de ce dispositif sur la transition écologique et le changement de pratiques. Un document issu de ce travail paraîtra en 2026.

**516**

**DINA RÉALISÉS**  
CONTRE 705 PRÉVUS  
INITIALEMENT

**82 000€**

**DE RALLONGE BUDGÉTAIRE**  
FACE À LA FORTE DEMANDE DES  
CUMA SUITE À LA COUPE BUDGÉTAIRE



# RENFORCER, STRUCTURER ET ACCOMPAGNER LE RÉSEAU

EN 2025, LE RÉSEAU A **POURSUIVI ET RENFORCÉ SES ACTIONS** EN MATIÈRE D'EMPLOI, DE TRAVAIL ET DE FORMATION, DANS UN CONTEXTE D'ÉVOLUTION DES PRATIQUES ET DE RENOUVELLEMENT DES ACTIFS.

*À travers la structuration de nouvelles dynamiques collectives, l'actualisation d'outils de référence, l'appui aux fédérations et aux Cuma, ainsi que des avancées en matière de dialogue social, le réseau a consolidé son rôle d'accompagnement et de coordination. Ces initiatives traduisent une volonté affirmée de doter les acteurs du réseau de ressources adaptées, de sécuriser les pratiques et d'anticiper les évolutions à venir.*

## LANCEMENT DE LA COMMISSION EMPLOI, TRAVAIL ET RENOUVELLEMENT DES ACTIFS ■

En 2025, le réseau Cuma a engagé la mise en place de la commission **"Emploi, Travail et renouvellement des actifs"**, afin de structurer les réflexions autour de ces enjeux au sein du réseau. Une première réunion s'est tenue en décembre 2025, marquant le lancement de cette dynamique collective.

**Cette commission a pour objectif de :**

- Partager les enjeux et les pratiques liés à l'emploi en Cuma ;
- Aborder les questions d'organisation du travail ;
- Accompagner les réflexions autour du renouvellement des actifs.

Sa mise en place répond à la nécessité de **mieux coordonner les actions** et d'**apporter un cadre de travail commun** à l'échelle du réseau.

Les travaux engagés en 2025 ont vocation à se poursuivre en 2026, avec l'organisation de plusieurs réunions de la commission. Ces temps permettront de consolider les orientations, de structurer les actions et de produire des ressources à destination des fédérations et des animateurs et animatrices.

## MISE À JOUR DU GUIDE DES BONNES PRATIQUES EN CUMA ■

En 2025, le réseau Cuma a actualisé le Guide des bonnes pratiques, dont la précédente édition datait de 2020.

Cette mise à jour vise à adapter le document aux évolutions du contexte et aux pratiques observées au sein des Cuma. Elle intègre les retours d'expérience du terrain ainsi que les évolutions réglementaires, et actualise les repères en matière d'organisation, de gestion et de fonctionnement collectif.

Le guide constitue un document de référence pour accompagner les animateurs et animatrices dans leurs actions auprès des Cuma et contribuer à la structuration de leur fonctionnement.

Sa mise en page est en cours et sa diffusion est prévue lors du **Forum Emploi 2026**.

## POURSUITE DE LA VALORISATION DES MÉTIERS DU RÉSEAU ■

En 2025, le réseau Cuma a poursuivi les actions engagées pour **renforcer l'attractivité des métiers** du réseau fédératif et des Cuma.

Dans la continuité de la campagne lancée en 2024, **de nouvelles vidéos ont été produites et diffusées**, mettant en lumière la diversité des métiers et des parcours.

Une série spécifique de **vidéos dédiées aux apprentis et apprenties** a également été lancée, afin de valoriser cette voie d'accès aux métiers et de renforcer l'attractivité auprès des jeunes.

Ces actions s'inscrivent dans la continuité de la stratégie de communication du réseau en faveur du recrutement et de la valorisation des métiers.



## ACCOMPAGNEMENT DES FÉDÉRATIONS ■

En 2025, le réseau a poursuivi ses **actions de prévention des violences sexistes et sexuelles au travail (VSST)** en créant trois "**violentomètres**" pour les salariés, les employeurs et les administrateurs et administratrices.

Ces outils permettent de mieux identifier des situations souvent banalisées ou difficiles à qualifier, en proposant une lecture graduée des comportements, en partant des comportements normaux, en passant par les plus anodins en apparence, aux faits les plus graves.

Utilisables en prévention comme en appui à l'action, les violentomètres contribuent à installer une culture commune de vigilance et de respect au sein du réseau. Ils viennent compléter l'outil "**Savoir réagir**" dédié au traitement des signalements.



## ACCOMPAGNEMENT DES CUMA ■



En 2025, l'outil 4T est **devenu une application**. Cette nouvelle version conserve l'objectif initial : accompagner les Cuma dans le **choix du mode de gestion du temps de travail** le plus adapté, notamment lors de la création d'un emploi, en intégrant les exigences du droit du travail.

L'application propose pour cela **un arbre de décision interactif** ainsi que des fiches pratiques détaillant les différents dispositifs (35 heures, annualisation, temps partiel, forfaits, intermittence...).

Destinée aux animateurs et animatrices du réseau, cette application constitue un appui opérationnel pour sécuriser et faciliter les décisions en matière d'organisation du travail, en tenant compte des spécificités agricoles. Elle a déjà été enrichie par deux fois.

## CONSOLIDER LES COMPÉTENCES D'ANIMATION AU SEIN DU RÉSEAU ■

Dans la continuité des travaux engagés depuis 2022, le réseau Cuma a poursuivi en 2025 le renouvellement de la certification "**Piloter l'animation d'un collectif agricole**" auprès de France Compétences.

Cette démarche vise à **garantir la pérennité de ce dispositif**, en maintenant son inscription au répertoire national des certifications professionnelles.

La certification constitue un levier structurant pour accompagner la professionnalisation des animateurs et animatrices, en consolidant leurs compétences en animation et en accompagnement des collectifs.

Le renouvellement engagé en 2025 ouvre la voie à la poursuite de son déploiement, avec de **nouvelles cohortes prévues en 2026**.

## DIALOGUE SOCIAL NATIONAL : UNE AVANCÉE STRUCTURANTE ■

Les partenaires sociaux de la CCN Production Agricole et Cuma ont signé un avenant n°9 revalorisant les salaires minimums conventionnels.

Conclu le 12 mars 2025 par la FNCuma, la FNSEA, la CFDT, FO et la CFTC, cet avenant fixe une nouvelle grille allant de 11,88 € à 23,88 € brut horaire selon les paliers.



# DES AVANCÉES CONCRÈTES ET DES DYNAMIQUES COLLECTIVES

LE RÉSEAU CUMA A **POURSUIVI SON ENGAGEMENT** EN FAVEUR DU RENOUELEMENT DES GÉNÉRATIONS AGRICOLES, EN ARTICULANT AVANCÉES LÉGISLATIVES, PROJETS COLLECTIFS ET DÉMARCHES D'ACCOMPAGNEMENT.

*Entre reconnaissance du volontariat agricole dans la loi, développement de projets structurants et mise en œuvre d'actions centrées sur les parcours et les relations humaines, le réseau contribue à construire des réponses adaptées aux enjeux d'installation et de transmission.*

## LE VOLONTARIAT AGRICOLE ENTRE **DANS LA LOI** ■

Avec l'adoption de la loi d'orientation agricole le 24 mars 2025, une avancée majeure vient concrétiser une ambition portée par le réseau Cuma : la **création d'un volontariat agricole dans le cadre du service civique**.

Ce dispositif, désormais **inscrit dans la loi**, s'appuie directement sur les expérimentations que nous avons initiées dans les territoires. Dès 2022, le réseau a en effet lancé un volontariat de six mois permettant à des jeunes et à des personnes en reconversion de s'immerger dans des exploitations et des collectifs agricoles.

Ces expérimentations ont démontré leur pertinence : elles permettent de créer du lien entre agriculture et société, de faire découvrir nos métiers et de susciter des vocations. Elles ont ainsi contribué à nourrir les travaux législatifs, jusqu'à leur reconnaissance dans la loi de 2025, qui crée une forme de **service civique adapté à l'agriculture**, visant à faciliter l'installation, la transmission et le renouvellement des actifs agricoles.



Ici, les deux volontaires dans l'Aveyron, en 2024

L'année 2026 s'ouvre désormais comme une année de consolidation, avec un enjeu clair : **transformer cette avancée législative** en solutions concrètes et déployées dans les territoires, au service de l'installation et de la transmission.

## **ATIRHA** : ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS HUMAINES EN AGRICULTURE ■

En 2025, avec le projet **ATIRHA**, le réseau Cuma agit pour mieux prendre en compte un facteur clé des installations et des transmissions : **les relations humaines**.

Ce projet vise à outiller les agriculteurs les agricultrice, et les collectifs, pour mieux vivre les phases de transition (*installation, départ, évolution des associés*), souvent sources de tensions mais déterminantes pour la réussite des projets.

**ATIRHA permet de :**

- développer des méthodes d'accompagnement centrées sur l'humain,
- renforcer le dialogue et la coopération au sein des collectifs,
- sécuriser les parcours d'installation et de transmission.

En complément des approches techniques et économiques, **ATIRHA contribue à construire des exploitations plus solides, durables et attractives**.





# SOUTENIR ET PROFESSIONNALISER LE RÉSEAU

LA FNCUMA ACCOMPAGNE LE RÉSEAU DANS LA **PROFESSIONNALISATION DES ÉQUIPES** ET DISPENSE TOUT AU LONG DE L'ANNÉE DES SESSIONS DE FORMATIONS SUR LE TERRAIN OU À DISTANCE.

## FORMATION AGROÉQUIPEMENT ■

La **formation robotique** organisée du 11 au 13 juin par le service Agrodev de la FNCuma, à destination des conseillers et conseillères agroéquipement a permis de renforcer leurs compétences sur un sujet en forte évolution. Pendant **trois jours**, les participants ont bénéficié d'apports techniques et d'échanges autour des enjeux clés de la robotique agricole : état de l'offre, solutions d'autonomisation, organisation du travail en exploitation ou en Cuma, cadre réglementaire et perspectives économiques.

Cette action de formation a contribué à **outiller les conseillers** pour mieux accompagner les Cuma dans leurs réflexions d'investissement, en leur apportant une vision globale des opportunités et des limites actuelles.



A Paris, 3 jours de formation sur la robotique



A Cenon, une formation lobbying territorial

## FORMATIONS JURIDIQUES & INFLUENCE ■

En 2025, le service juridique & influence de la FNCuma a maintenu son offre de formations juridiques à destination des salariés du réseau fédératif et des AGC. Les neuf sessions ont principalement porté sur le **droit coopératif** (niveau 1 et niveau 2), tout en confirmant la montée en puissance des formations en **droit du travail** (niveau 1 et niveau 2).

Portées en lien étroit avec les organismes de formation des fédérations régionales, ces formations contribuent à sécuriser les pratiques des Cuma et à créer une culture juridique commune.

En 2025, une nouvelle formation "**lobbying territorial**" a été conçue pour faire monter en compétence les élus et salariés des fédérations régionales et de proximité sur leur stratégie d'influence. Une session s'est déroulée en 2025, elle sera largement déployée en 2026.

## FORMATIONS INFORMATIQUES ■

Dans le cadre des activités du service informatique en 2025, plusieurs actions de formation ont été mises en œuvre afin d'accompagner les utilisateurs dans la prise en main et la maîtrise des outils informatiques.

- 2 formations dédiées à l'outil **myCuma Infinity**,
- 2 formations axées sur le **recouvrement**,
- 1 formation relative à la solution de communication **RingCentral**,
- 8 formations consacrées à la dématérialisation et à la **Gestion Électronique des Documents (GED)**.



Droit coopératif et droit du travail, deux thématiques importantes dans le réseau





# LE RÉSEAU CUMA EN CHIFFRES

DÉCOUVREZ LES CHIFFRES CLÉS DU RÉSEAU CUMA SUR LES **INVESTISSEMENTS**, SUR LE NOMBRE ET LE TYPE DE **MATÉRIELS**, SUR L'**EMPLOI**...

## LES CUMA EN FRANCE

**9 205**

**CUMA** ADHÉRENTES  
AU RÉSEAU FÉDÉRATIF

**4 730**

**SALARIÉS**  
EN CUMA

**182 000**

**ADHÉRENTS** DE CUMA  
EN FRANCE MÉTROPOLITAINE

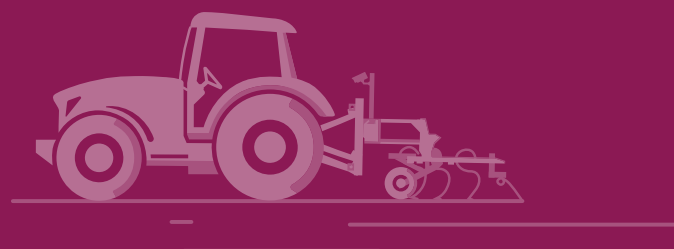
**23**

**ADHÉRENTS**  
EN MOYENNE PAR CUMA

## L'ACTIVITÉ DES CUMA

**250 000**

**MATÉRIELS** EN CUMA



**80%**

DES CUMA ONT UNE ACTIVITÉ  
**RÉCOLTE**

**76%**

DES CUMA ONT UNE ACTIVITÉ  
**TRAVAIL DU SOL**

**32%**

DES CUMA ONT UNE ACTIVITÉ  
**DÉSHERBAGE MÉCANIQUE  
OU ALTERNATIF**

## L'ÉCONOMIE DES CUMA

**693**

MILLIONS D'EUROS  
**DE CHIFFRES D'AFFAIRES**

**75 000 €**

**CHIFFRE D'AFFAIRES**  
MOYEN PAR CUMA

**540**

MILLIONS D'EUROS  
**D'INVESTISSEMENT**

**127 000 €**

**INVESTISSEMENT**  
MOYEN PAR CUMA



# DES PROJETS POUR RÉPONDRE AUX ENJEUX AGRICOLES ET SOCIÉTAUX

LA FNCUMA PORTE DES PROJETS COLLECTIFS AU SERVICE D'UNE **MÉCANISATION RESPONSABLE** ET D'UNE **AGRICULTURE DURABLE**.

*Ces projets visent à conjuguer innovation, sobriété et ancrage territorial pour répondre aux enjeux agricoles et sociétaux. En renforçant le lien avec la société, en facilitant l'accès à des pratiques économes et en mutualisant les moyens, ils affirment le rôle des Cuma comme levier de performance globale et de résilience des exploitations.*

À travers les projets que la FNCuma porte et ceux auxquels elle prend part en tant que partenaire, elle œuvre à mettre en cohérence son projet politique, les orientations du Livre blanc des Cuma et le plaidoyer en faveur d'une mécanisation responsable. Ces actions cherchent des réponses aux interrogations posées par les Cuma et leurs fédérations, **elles outillent, elles connectent, elles rendent visible la créativité et la singularité de notre mouvement.**

Le renforcement du lien entre agriculture et société constitue un axe structurant. En rapprochant agriculteurs et agricultrices, citoyens et acteurs locaux, ces projets participent à restaurer la confiance, à rendre les modèles agricoles plus lisibles et à affirmer le rôle des **Cuma comme acteurs du développement local**. Par ailleurs, les actions en faveur de la sobriété et de la réduction des intrants traduisent concrètement l'engagement du réseau dans la transition agroécologique. Les Cuma jouent un rôle déterminant en facilitant l'accès à des technologies au service de pratiques sobres. Cette approche collective renforce la résilience des exploitations face aux aléas économiques et climatiques.

L'innovation constitue également un moteur central des projets de la FNCuma. En œuvrant au repérage et à la diffusion des solutions imaginées par les Cuma - *qu'elles soient de nature technique, organisationnelle ou sociale* - cette dynamique contribue à structurer une agriculture plus agile, capable d'anticiper les mutations.

Enfin, les projets liés à l'agroéquipement et à l'économie illustrent notre savoir-faire historique en matière de maîtrise des matériels et des charges associées. La mutualisation des investissements optimise l'utilisation des matériels, améliore leur taux d'usage et réduit les charges de mécanisation, qui représentent en moyenne 25 à 30 % des coûts de production dans de nombreuses filières. En favorisant une gestion collective et raisonnée des équipements, **les Cuma contribuent à sécuriser les trajectoires économiques des exploitations** tout en limitant l'endettement.

Ainsi, l'ensemble de ces actions converge vers un objectif commun : **promouvoir une mécanisation responsable au service de la performance globale des exploitations et des territoires**. L'évaluation mi-parcours de notre programme de développement agricole et rural en 2025 a d'ailleurs salué notre contribution aux priorités fixées par les pouvoirs publics, **les pages qui suivent vous donneront l'illustration de la richesse de l'année 2025.**

**1,233**

**MILLIONS D'EUROS** DE SUBVENTIONS, DONT PLUS DE 265 000€ POUR L'IMPLICATION DU RÉSEAU

**21**

**PROJETS EN COURS EN 2025**

**4** EN TANT QUE CHEF DE FILE

**17** EN TANT QUE PARTENAIRE

**30**

**PLUS DE 30 PARTENAIRES IMPLIQUÉS :**

RECHERCHE PUBLIQUE, ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR, ACTEURS DU DÉVELOPPEMENT AGRICOLE ET RURAL

# AGRICULTURE ET SOCIÉTÉ

## PROJET DÉCLOISONNONS ■

Le projet **Décloisonnons**, mené de mars 2024 à février 2025, a rassemblé sept associations engagées en faveur d'une agriculture durable et citoyenne et de l'Économie Sociale et Solidaire, avec la FNCuma en chef de file, afin de **renforcer les liens entre agricultures, société civile et territoires**.

Ce travail a été mené dans le cadre de l'appel à projets Animation Nationale et inter-régionale pour mêler enjeux ruraux et agricoles (Animera) du Réseau National Agriculture et Ruralité, financé par le ministère de l'Agriculture, l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) et le Fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER).



### Quelques résultats :

- Des **fiches de capitalisation** produites par les huit partenaires du projet,
- Le **test d'une dizaine de prototypes et outils** favorisant les liens entre agriculture et société civile au sein des différents réseaux : randos paysannes, Foncijeu, rencontres citoyennes, conférences en ligne, organisation du congrès des facilitateurs stratégiques et de la gestion en patrimoine commun, séjours agricoles pour les jeunes,
- Des **contributions aux politiques publiques**,
- Une **note stratégique** croisée sur les différences et similitudes au sein du consortium, l'état de leurs liens avec les acteurs et actrices nécessaires au système "agriculture-société", les dispositifs existants,
- Un **séminaire final** qui a rassemblé une cinquantaine de personnes et qui a permis de questionner le décloisonnement par rapport aux enjeux de société et de témoigner d'expériences de coopération et d'identifier des impensés dans les politiques publiques sur les questions de coopération entre agriculture et société civile,
- Un **document synthétique**.

## LES CUMA ET L'AUTOCONSOMMATION COLLECTIVE ■

Afin de financer un abri ou un hangar, ou pour accroître ses revenus, **des Cuma ont mis en place des installations photovoltaïques**, à l'aide des politiques de soutien aux énergies renouvelables. Malgré la baisse de ces subventions, des projets continuent à émerger dans le réseau. D'autres modèles économiques doivent donc être utilisés. Parmi eux, **l'autoconsommation collective** (ou ACC) est un bon exemple.

Encadrée par la loi, l'ACC permet un partage local de l'électricité produite par un ou plusieurs producteurs, avec un ou plusieurs consommateurs, dans un périmètre donné. Les personnes (morales ou physiques) participant à une **"boucle"** d'ACC forment une entité appelée *Personne Morale Organisatrice* (PMO), ayant à charge l'organisation et l'animation de cette boucle.

Contrats, tarif, durée, répartition de l'énergie, personnes entrantes et sortantes, seront gérées librement au sein de cette PMO, et avec l'obligation de déclarer les flux d'énergie auprès du gestionnaire de réseau électrique et s'assurer de la bonne acquittance des factures d'électricité.

Au sein d'une opération d'ACC, les Cuma et le réseau fédératif peuvent avoir des rôles variés, allant de l'apport de foncier à la pleine participation aux actions de la PMO.

### Deux projets ont été suivis par la FNCuma :

- Le premier, piloté par la société d'économie mixte Energie Mayenne, réunit un consortium d'acteurs locaux mayennais, dont la Fédération des Cuma de Mayenne. **16 Cuma**, cherchant à disposer d'un abri pour les agroéquipements à moindre frais, sont réunies, pour **16 500 m<sup>2</sup> de toiture, soit 3,3 MWc**. L'objectif est d'obtenir un reste à charge pour la Cuma de 18€/m<sup>2</sup> d'abri construit, et un prix fixe de l'électricité inférieur à celui du marché. La fédération a pour mission de rassembler ces Cuma, d'appuyer le porteur, et les Cuma apportent du foncier.
- Le second concerne la **Cuma de Nizan** et la fédération des Cuma Haute-Garonne / Ariège. La Cuma va obtenir un bâtiment avec une installation de 300 kWc, et souhaite partager la production avec les personnes adhérentes ou des structures externes. Une étude montre le potentiel économique et les rôles possibles (juridiquement) des différents acteurs dans cette boucle. La fédération, ainsi que l'AGC, auront le rôle de PMO, et animeront cette boucle d'ACC. Suite à des verrous juridiques, cela nécessite une nouvelle organisation, étudiée prochainement, ainsi que les ressources nécessaires à une fédération pour organiser ce partage d'énergie.

# AGROÉQUIPEMENT : INTRANTS ET

## TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE PAR LES **AGROÉQUIPEMENTS** ■

La transition agroécologique repose sur une transformation profonde des systèmes agricoles. Si elle mobilise des leviers agronomiques, elle implique aussi une évolution des outils et des équipements utilisés. Les agroéquipements constituent un levier déterminant pour mettre en œuvre ces changements de pratiques.

Dans de nombreux cas, les matériels permettent d'activer des leviers agronomiques, difficiles à mobiliser autrement. Le développement du désherbage mécanique en est une illustration. Bineuses, herses étrilles, houes rotatives ou outils intercepts offrent des alternatives aux herbicides pour la gestion des adventices. Leur efficacité dépend cependant fortement des conditions d'utilisation, des réglages et de l'organisation des chantiers. Les travaux menés dans le projet **OPTIMATAE** ont montré l'intérêt d'accompagner les groupes d'agriculteurs et d'agricultrices dans l'analyse de leurs équipements et de leurs pratiques afin d'améliorer l'efficacité de ces interventions mécaniques et d'en faciliter l'appropriation.

Les matériels jouent également un rôle clé dans l'émergence de **systèmes de culture plus diversifiés**, par exemple avec les cultures associées : plusieurs espèces sont cultivées simultanément afin de mieux utiliser les ressources du milieu et de limiter la pression des adventices. Leur mise en œuvre nécessite souvent des équipements capables de semer, entretenir ou récolter des cultures multiples. Les travaux menés dans le projet **INTERCROPVALUES** ont ainsi identifié différents équipements et adaptations techniques, permettant de faciliter la gestion de ces cultures associées et de rendre ces systèmes plus accessibles.



Dans cette même logique, le projet **VI'REG** met en évidence l'intérêt d'agroéquipements conçus au plus près des besoins des systèmes viticoles, notamment pour la gestion des couverts végétaux. À travers des démarches d'autoconstruction et de réemploi, les viticulteurs et viticultrices développent des outils adaptés à leurs contraintes techniques et agronomiques. Cela renforce la cohérence entre choix d'équipements et objectifs agroécologiques, tout en rendant les solutions plus accessibles et appropriables.

La spécificité des Cuma est d'inscrire ces évolutions techniques dans une **dynamique collective**. La mutualisation des investissements permet l'accès à des équipements innovants qui seraient difficiles à amortir à l'échelle d'une seule exploitation. Mais elle favorise aussi les échanges entre pairs, l'apprentissage collectif et l'expérimentation. Les recherches menées dans le cadre du projet **2IDCUMA** montrent que ces interactions jouent un rôle important dans l'évolution des pratiques. Les coopérations autour du matériel favorisent l'adoption d'innovations agroécologiques et contribuent à diffuser ces pratiques à l'échelle des territoires agricoles.

## PROGRAMME **FABACÉÉ** ■

Le secteur agricole consomme près de 4,2 millions de tonnes équivalent pétrole (Mtep) d'énergie directe, et 3,4 Mtep d'énergie indirecte, pour l'azote minéral principalement, le parc de machines et d'autres intrants. Bien que représentant une part très faible de la consommation d'énergie de la France, celle du secteur agricole dépend fortement des énergies fossiles (plus de 80% pour l'énergie directe, et 70% pour l'énergie indirecte). Que ce soit pour des raisons environnementales, économiques, ou de résilience dans le futur, réduire ces consommations est primordial.

Le **programme Fabacéé** s'inscrit dans cette lignée. En action depuis 2025, et étendu à 8 régions, 16 M€ sont mobilisés dans ce programme CEE (*Certificats d'Économie d'Énergie*) pour réduire de 15% l'énergie directe et indirecte consommée sur les exploitations agricoles, par des actions aussi bien individuelles que collectives. Les 3 000 groupes

d'agricultrices et agriculteurs engagés jusqu'à fin 2027 ont à disposition un appui et un suivi réalisé par leurs structures accompagnatrices, et une enveloppe pour des investissements matériels ou immatériels, pour des changements en vue d'une réduction d'économie d'énergie.

Le réseau Cuma s'est mobilisé et représente 23 % de l'ensemble des agricultrices et agriculteurs de ce programme. Concrètement, 2,3 M€ ont pu être mis à disposition du réseau, engageant 21 fédérations et 23 animateurs et animatrices (soit 9,6 ETP), pour accompagner et financer des investissements pour les 58 groupes Cuma (soit 665 exploitations agricoles).

En parallèle, le réseau Cuma intervient en appui technique du programme, sur les charges de mécanisation, et en particulier sur la consommation de carburant, avec le banc d'essai moteur et l'écoconduite.



# BIODIVERSITÉ

## MON TRACTEUR DE FERME ROULE AU BIOGAZ ■

Ce **projet** ambitieux, sur trois ans, évalue le potentiel des énergies alternatives au GNR pour la traction agricole.

Le GNR reste aujourd'hui le carburant quasi-exclusif des tracteurs français, avec une consommation annuelle estimée à trois milliards de litres. Dans un contexte géopolitique instable et un enjeu d'autonomie énergétique, le BioGNV, issu du biométhane purifié et compressé, offre pourtant un potentiel considérable. **Un suivi pendant trois ans de six tracteurs roulant au BioGNV** chez six agriculteurs (dont une Cuma) a permis d'acquérir les premières références techniques et économiques en France. La FNCuma, avec l'appui du réseau et en partenariat avec l'AAMF ont réalisé cette étude avec le soutien financier de l'ADEME, GRDF et GRTGAZ. Découvrez les **résultats** de ce projet, qui s'est terminé en 2026.



## PROJET LABEL HAIE ■

Dans un contexte de baisse des intrants et de recherche d'indépendance, notamment énergétique, la FNCuma s'est engagée dans le projet **Label Haie** pour faire de la haie un véritable levier agronomique, économique et territorial. L'enjeu est clair : mieux gérer les haies pour renforcer la résilience des exploitations, préserver leurs fonctions écologiques et transformer cette ressource en atout concret pour les fermes et les filières locales.



Notre action s'est traduite par la production de références technico-économiques utiles au réseau. En mobilisant les fédérations et les Cuma, nous avons contribué à objectiver les coûts de chantier de gestion durable des haies : 48 Cuma ont été repérées sur l'activité bois bocager et 39 chantiers ont permis d'actualiser un référentiel national. Ce travail donne aux agriculteurs, aux Cuma et aux territoires, des repères fiables pour raisonner la rentabilité de l'atelier haie, mieux valoriser la biomasse et sécuriser les projets de bois énergie, de litière ou de paillage.

Nous avons aussi pris part à la réflexion et au suivi des paiements pour services environnementaux (PSE), qui constituent une voie de reconnaissance économique des nombreux services rendus par la haie. Le projet a permis d'analyser 10 dispositifs publics et privés, de comparer leurs conditions de réussite, leurs modes de gouvernance, leurs modalités de rémunération et leur capacité à installer durablement de bonnes pratiques.

Enfin, la FNCuma a porté, avec Réseau Haies France, une réflexion structurante sur la conformité des chantiers réalisés dans l'esprit du Label Haie. Les travaux ont montré qu'une qualification professionnelle était la solution la plus opérationnelle pour reconnaître les entreprises capables d'intervenir durablement sur les haies.

Ces travaux permettent de renforcer notre vision et nos compétences sur la haie. Et peu importe le label utilisé, les pratiques permettant une préservation de la ressource et une amplification des services écosystémiques rendus par la haie sont incontournables pour le secteur agricole.

Ainsi, les agroéquipements apparaissent comme un **levier structurant de la transition agroécologique**. Ils permettent de mettre en œuvre des pratiques agronomiques alternatives, d'adapter les systèmes de culture et d'accompagner l'évolution des exploitations agricoles. En Cuma, ces équipements prennent une dimension supplémentaire : ils deviennent des supports d'innovation collective, d'apprentissage et de diffusion des pratiques.

À travers ces dynamiques, le matériel agricole ne constitue pas seulement un moyen de production, mais un outil stratégique pour construire des systèmes agricoles plus durables.



# INNOVATION

Un **groupe de travail fédératif sur l'innovation a été lancé en octobre 2025**, reprennant la suite de la Commission Innovation, arrêtée en 2024. Animé par la FNCuma, il se compose d'une dizaine de membres, représentant la diversité du réseau (Fédérations régionales, Fédérations de proximité, Entraid Médias), pour avancer ensemble sur le sujet. Ce groupe de travail est rattaché à la Commission Développement de la FNCuma lancée en 2025.

Le groupe de travail a défini deux priorités principales : le **repérage** et la **valorisation** de l'innovation. Ces deux thématiques sont associées à deux autres sujets qui en sont les outils : *le financement et les appels à projets ainsi que la communication et les événements liés à l'innovation*. Le groupe se rassemble tous les mois pour avancer sur ces thématiques et partager les sujets innovants du réseau.



## TRAQUE ■

La transition agroécologique se construit à partir du terrain, en combinant pratiques agronomiques, agroéquipements et organisation du travail. Dans ce contexte, les Cuma apparaissent comme **des espaces privilégiés d'innovation collective**. La traque aux innovations permet d'identifier et de valoriser ces solutions développées par les agriculteurs eux-mêmes.

Le projet **ALIAGE** montre que dans des situations complexes comme la réduction du glyphosate, des solutions existent déjà. Celles-ci reposent sur des innovations couplées, associant pratiques agronomiques, adaptation des équipements et nouvelles formes d'organisation collective. De son côté, le projet **PARAD** confirme que la transition passe par la conception de systèmes cohérents, combinant plusieurs leviers : connaissance des adventices, diversification des pratiques, innovations technologiques et conception collective.

Les agriculteurs ne sont pas seulement utilisateurs d'innovations, **ils en sont aussi les concepteurs**. En Cuma, les échanges entre pairs facilitent l'expérimentation, l'adaptation et la diffusion de pratiques agroécologiques.

## ROBOTIQUE ■

Dans le cadre de France 2030 et du Grand Défi de la Robotique Agricole (GDRA), nous participons aux projets STAIRS et AGROBOSCOPE, pilotés par l'INRAE et le CTIFL. Complémentaires, ils visent à faciliter l'adoption de solutions robotiques par les agriculteurs, accélérer leur mise sur le marché et soutenir le développement de pratiques agroécologiques.

Sur 4 ans (2026-2029), **AGROBOSCOPE** structurera un réseau national d'évaluation des performances des solutions robotiques agricoles en conditions réelles sur une diversité de filières : arboriculture, maraîchage, viticulture, grandes cultures, élevage. L'objectif est de produire des références fiables, indépendantes, comparables et accessibles, pour accompagner agriculteurs, constructeurs et décideurs publics

## RMT INNOVATION OUVERTE ■

La FNCuma est partenaire d'un nouveau RMT pour la période 2026-2030 : RMT "**Innovation ouverte**". Il s'agit d'un Réseau Mixte Technologique, méthodologique et transversal, créé pour analyser, structurer et diffuser les démarches d'innovation ouverte dans les domaines agricoles et agroalimentaires. Le RMT Innovation ouverte part d'un constat : face aux défis majeurs (changement climatique, transitions agroécologiques, résilience des filières), l'innovation linéaire classique "**recherche > développement > transfert**" ne suffit plus. Il est nécessaire de développer des innovations de rupture, couplées et situées, conçues avec les acteurs concernés.

**Le RMT poursuit trois objectifs :**

1. Faire (re)connaître l'innovation ouverte et inspirer les acteurs ;
2. Accélérer l'appropriation des démarches et en limiter les écueils ;
3. Développer une culture commune et appuyer la montée en compétences, notamment en formation.

dans leurs choix face aux transitions en cours. La FNCuma sera chargée de la mise en place et du suivi d'environ 75 tests en conditions réelles chez des agricultrices et agriculteurs.

Le projet **STAIRS** (2025-2028), vise à fournir un environnement logiciel de développement partagé pour la conception robotique et la gestion de données d'intérêts communs, pour faciliter l'intégration de robots dans les fermes, notamment en mettant l'accent sur l'interopérabilité des systèmes, et le développement d'outils pour l'évaluation des performances environnementales des robots. La FNCuma est notamment impliquée sur la partie interopérabilité pour s'assurer que les robots sont bien compatibles avec les différents systèmes et logiciels utilisés en Cuma.

# AGROÉQUIPEMENT ET ÉCONOMIE

## MECAGEST ■

En 2025, Mécagest, outil en ligne du réseau Cuma pour diagnostiquer et optimiser les charges de mécanisation d'une exploitation agricole, a connu une évolution majeure avec le **déploiement d'une nouvelle version** améliorant significativement la fiabilité, l'ergonomie et les performances de l'outil. Les calculs ont été fiabilisés, garantissant des résultats robustes pour les diagnostics.

Plusieurs fonctionnalités ont été renforcées ou ajoutées : sécurisation des saisies, meilleure gestion du parc matériel et amélioration de l'analyse des coûts (*carburant, matériel*). Les exports ont également été enrichis avec de nouveaux indicateurs et graphiques facilitant l'interprétation.

À ce jour, l'ensemble des fédérations régionales ont été formées et **plus de 60 conseillers utilisent Mécagest**.



## LES GUIDES PRIX DE REVIENT RÉGIONAUX ■

En 2025, les GPR Centre-Nord Est et Sud-Ouest ont été travaillés et édités en lien avec les animateurs et animatrices du réseau, qui ont mis à jour les références économiques de **plus de 90 matériels**.

Ont ainsi participé pour ces deux éditions :

• **Pour le Centre-Nord Est** : Gisèle Gonthier (FD 15), Kevin Chantereau (FR CVDL), Eric Aubry (FR Grand Est), Richard Wylleman (FR BFC), Lionel Gaudard (FD 42), Antoine Pradeau (FR AuRA), Fabrice Maitrot (FR BFC), Paul Lamothe (FR HDF), Rémi Branquart (FR HDF), Eric Meynadier (FD 05), Romain Ponsardin (FR Grand Est), Santiago Mass (FR AuRA), Mylène Delarue (FR AuRA), Johan Eyraud (FD 43).

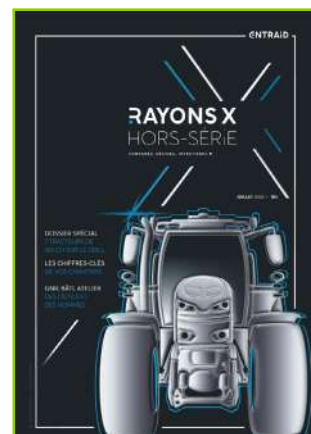
• **Pour le Sud-Ouest** : Julien Martin (FD 31-09), Nicolas Figeac (FD 16-17), Jean-Claude Platon (FD 12), Erwan Lefèbvre (FD 16-17), Maxime Lepeytre (FD 19), Florent Georges (FD 32-65), Thomas Chanvalon (FD 32-65), Thibault Chakrida (FD 33-47), Tom Chadirac (FD 46), Johan Portalier (FD 48), Damien Labrousche (FD 640), Guillaume Tranquart (FD 640), Mickael Madier (FD 79-86), Clothilde Rommens (FR Occitanie), Marion Enard (FR Nouvelle Aquitaine), Sébastien Jalby (FD 81), Rémi Simon (FD 82), Valentin Bidard (FD 79-86).

Une nouveauté introduite en 2025 permet d'avoir un coût de revient projeté sur un achat récent, en simulant au mieux les augmentations de coût d'achat, d'entretien et des frais bancaires.

## LES RAYONS X ET FICHES GPR NATIONALES ■

Quatre matériels ont été étudiés dans le cadre des RAYONS X en 2025 : andaineurs doubles rotors, tracteur de 180 chevaux, moissonneuses-batteuses et déchaumeurs à disques de 5m. Pour chacun de ces matériels, les marques et modèles les plus représentés ont été étudiés en détail.

Ces productions ont été réalisées en partie grâce au travail réalisés dans le cadre des Guides Prix de Revient régionaux qui constituent une base fiable pour estimer les frais d'entretien de ces différentes productions.







# UNE ANNÉE SOUS LE FEU DES PROJECTEURS

EN 2025, LA COMMUNICATION DE LA FNCUMA A ÉTÉ PORTÉE PAR LA **CÉLÉBRATION DES 80 ANS** DES CUMA AU TRAVERS D'ÉVÉNEMENTS MARQUANTS.

*Entre valorisation de l'histoire du réseau, accompagnement des fédérations, reconnaissance externe et montée en puissance des relations presse, cette année a confirmé le rôle stratégique de la communication pour faire rayonner les Cuma, leurs projets et leurs valeurs.*

## UNE ANNÉE DE COMMUNICATION PLACÉE SOUS LE SIGNE DES 80 ANS DES CUMA ■

Comme évoqué en début de ce rapport, la **célébration des 80 ans des Cuma** a particulièrement mobilisé le service communication et ponctué les actions tout au long de l'année : Concours Histoire(s) de Cuma et réalisation de l'exposition, promotion du livre "*Mécanique de la solidarité agricole, le récit méconnu des Cuma*", préparation du Colloque (voir page 10)

Ce fil conducteur n'a pas empêché la FNCuma de **renforcer ses actions de communication** plus classiques comme l'animation des réseaux sociaux. Elle continue également d'outiller son réseau pour gagner encore plus en professionnalisme et accompagne les différents services de la FNCuma dans la promotion de leurs projets et de leurs actions.



## UN PRIX POUR LA REFONTE DES SITES INTERNET ■

Cela s'est concrétisé notamment par la réalisation de sites internet pour les fédérations qui n'avaient pas encore sauté le pas, portant leur nombre à **33 sites en ligne à la fin de l'année 2025**, permettant au réseau fédératif de mieux organiser sa communication et de revoir ses newsletters.

Ce projet a été par ailleurs récompensé en juin 2025, lors de la 4e édition des Prix Coop Com, organisés par La Coopération Agricole, en partenariat avec CB News, et qui met à l'honneur **les meilleures initiatives de communication** dans les coopératives agricoles.

Le réseau Cuma a remporté le **Prix de la Communication Institutionnelle**. Le jury a particulièrement salué la simplicité et l'efficacité de cette usine à sites, un système centralisé permettant de gérer plus de trente sites tout en respectant les spécificités de chaque fédération.

## DES RELATIONS PRESSE EN EXPANSION ■

Une année anniversaire, l'élection pour la première fois d'une femme à la présidence de la FNCuma, et la plus jeune qui plus est, une année de débat sur le Crédit d'impôt mécanisation collective qui sera adopté définitivement le 2 février 2026 dans le cadre du budget 2026, les sujets n'ont pas manqué et permis au réseau Cuma de bénéficier de **plus de visibilité dans les médias**, notamment agricole, avec un frémissement sur des médias plus grand public.

Cette visibilité sera soutenue en 2026, avec l'accompagnement d'une agence spécialisée.





# ENTRAID MÉDIAS : UN MÉDIA AU SERVICE DU RÉSEAU CUMA

DANS UN CONTEXTE DE MUTATION DES USAGES ET DE TENSIONS ÉCONOMIQUES, L'ANNÉE 2025 S'EST ARTICULÉE AUTOUR D'UN OBJECTIF CENTRAL : RENFORCER L'UTILITÉ DU MÉDIA POUR LES AGRICULTEURS TOUT EN POSANT LES BASES D'UN PROJET D'ENTREPRISE À HORIZON 2030. **L'ENJEU EST CLAIR : ÊTRE UTILE, VISIBLE ET DURABLE.**

## UNE GOUVERNANCE **RENFORCÉE** ET **REPRÉSENTATIVE** ■

En 2025, Entraid Médias consolide son ancrage dans le réseau Cuma grâce à une gouvernance renouvelée et mieux structurée. Le Conseil d'Administration, composé de huit représentants du réseau, s'appuie désormais sur des fonctions clairement définies. Objectif : renforcer transparence, confiance et fierté autour d'un média stratégique au service de l'agriculture de groupe.

## **VALORISER LES CUMA : FAIRE CIRCULER LES RÉUSSITES** ■

En 2025, Entraid Médias confirme son rôle de vitrine des initiatives du réseau. Le développement des éditions régionales, permet de valoriser des expériences concrètes auprès de plus de 140 000 agriculteurs et agricultrices chaque année. Ces contenus alimentent les éditions nationales et favorisent la diffusion des bonnes pratiques, le partage d'innovations, et la circulation des stratégies collectives.

## UNE **AUDIENCE RECORD** : UN MÉDIA À LARGE DIFFUSION ■

La transformation numérique engagée ces dernières années permet à Entraid Médias de changer d'échelle en 2025. Le site Entraid.com atteint 2,63 millions de pages vues pour 282 800 visiteurs, tandis que l'ensemble des canaux numériques représente désormais près de 20 millions de consultations tous canaux confondus, un record. Rien que sur la plateforme Facebook, Entraid Médias a généré plus de 11 millions d'interactions avec son public.

Entraid Médias s'affirme ainsi comme un média capable de porter la voix de l'agriculture de groupe bien au-delà de son socle historique.

## LES AGRICULTEURS VIENNENT POUR **DÉCIDER** ■

En 2025, les attentes des lecteurs sont claires : des contenus utiles, concrets et directement mobilisables. Les thématiques les plus consultées portent sur la réglementation, le matériel

et les coûts. Parmi les articles les plus lus :

- Le contrôle technique des tracteurs dès 2026 (40 733 vues)
- La plus grosse moissonneuse Case IH (38 153 vues)
- Les évolutions réglementaires sur les chargeurs frontaux (31 624 vues)
- Le comparatif John Deere / Fendt (20 274 vues)
- La caméra obligatoire sur les épandeurs (18 345 vues)

Les contenus liés aux prix, comparatifs et retours d'expérience confirment une attente forte : aider les agriculteurs à prendre des décisions techniques et économiques.

## LE NUMÉRIQUE : UN **LEVIER DE TRANSFORMATION** ■

En 2025, le numérique commence à produire des résultats concrets. Le nombre d'abonnements générés via le site a presque doublé en un an, confirmant le potentiel de ce levier. En parallèle, les newsletters s'installent dans les usages, avec de nouveaux formats dédiés à nos abonnés. Les résultats restent encore limités à l'échelle du média, mais ils marquent une évolution importante : la capacité à transformer progressivement l'audience en valeur.

## UN MODÈLE **CONSOLIDÉ** ■

Après une période d'investissement et de tension, 2025 marque un retour à l'équilibre économique. Cette amélioration repose sur une meilleure maîtrise des charges, le développement des revenus numériques et une gestion plus sélective des projets. La priorité est donnée à la consolidation du modèle et à la sécurisation de l'activité dans la durée. En parallèle, une réflexion stratégique a été engagée pour définir une vision à horizon 2030 : construire un média à la fois utile aux Cuma et économiquement solide.

## UNE DYNAMIQUE ENGAGÉE ■

En 2025, Entraid Médias progresse sur ses fondamentaux : un lien renforcé avec le réseau, une audience en forte croissance, et un modèle économique en évolution. La dynamique est lancée. L'enjeu est désormais de la consolider pour faire d'Entraid Médias un outil durable et stratégique au service des Cuma.

# UN RÔLE RENFORCÉ AU CŒUR DES TRANSFORMATIONS DU RÉSEAU

LES ASSOCIATIONS DE GESTION ET DE COMPTABILITÉ (AGC) OCCUPENT **UNE PLACE ESSENTIELLE** DANS LE FONCTIONNEMENT DU RÉSEAU CUMA.

*Par leur expertise et leur ancrage territorial, elles accompagnent au quotidien les Cuma et leurs adhérents dans la gestion, la sécurisation et le pilotage de leurs activités. Dans un contexte de mutations réglementaires, numériques et économiques, leur rôle se renforce et évolue pour répondre aux nouveaux besoins du réseau.*

## FACTURATION ÉLECTRONIQUE : UNE ÉVOLUTION STRUCTURANTE À ACCOMPAGNER ■

La généralisation progressive de la facture électronique constitue un **changement majeur pour les Cuma**. Cette évolution, qui s'impose à l'ensemble des structures, modifie en profondeur les pratiques de gestion et les organisations.

Dans ce contexte, les AGC jouent **un rôle central** pour accompagner les Cuma dans cette transition. Elles assurent un appui opérationnel et pédagogique, facilitent l'appropriation

des nouvelles obligations et sécurisent les processus mis en œuvre.

Au-delà de la mise en conformité, cette transformation représente également une opportunité pour améliorer la traçabilité, la fiabilité et l'efficacité des flux de gestion au sein des Cuma.

## MYCUMA INFINITY : LA DONNÉE AU SERVICE DU RÉSEAU ■

Le déploiement de l'ERP, myCuma Infinity, marque une étape structurante pour le réseau en matière de gestion et de valorisation des données.

L'accès à des données consolidées, fiables et homogènes constitue désormais un enjeu stratégique. Il permet d'**améliorer la qualité du conseil** apporté aux Cuma, de renforcer le pilotage des structures et de produire des références économiques solides à l'échelle du réseau.

Les AGC sont au cœur de cette dynamique. Par leur rôle dans la production, la qualification et l'exploitation des données, elles contribuent directement à la montée en puissance de cet outil et à la qualité des informations mobilisées.

Elles constituent **un levier essentiel** pour renforcer le dialogue avec les partenaires et porter, auprès des pouvoirs publics, une vision étayée et crédible de l'agriculture de groupe.

Dans cette perspective, **les AGC jouent un rôle clé** en garantissant la qualité et la robustesse des données issues du terrain.

## DES AGC AU CŒUR DE LA STRATÉGIE COLLECTIVE ■

Face à ces enjeux, le réseau poursuit ses efforts de structuration, de coordination et de montée en compétences.

Par leur position à l'interface entre les Cuma, les fédérations et les outils numériques, **les AGC sont des acteurs stratégiques de la modernisation du réseau**. Elles contribuent à la fois à la sécurisation des pratiques, à l'innovation dans les services et au renforcement de la capacité d'influence du réseau Cuma.

Plus que jamais, elles s'affirment comme **un maillon indispensable** d'un réseau Cuma performant, structuré et reconnu.

## DES RÉFÉRENCES POUR RENFORCER NOTRE INFLUENCE ■

La capacité à produire et à exploiter des données fiables est aujourd'hui déterminante pour le réseau.

Ces données permettent d'enrichir nos références, de mieux objectiver les performances économiques et les impacts du modèle Cuma, et de construire des argumentaires solides et positifs.

# UN VOLUME SOUTENU DE DOSSIERS AUPRÈS DU HCCA

LES CUMA SE DISTINGUENT PAR LEUR **DYNAMISME AU SEIN DU PAYSAGE COOPÉRATIF AGRICOLE**, TANT EN MATIÈRE DE CRÉATIONS QUE DE VOLUME DE DOSSIERS TRAITÉS.

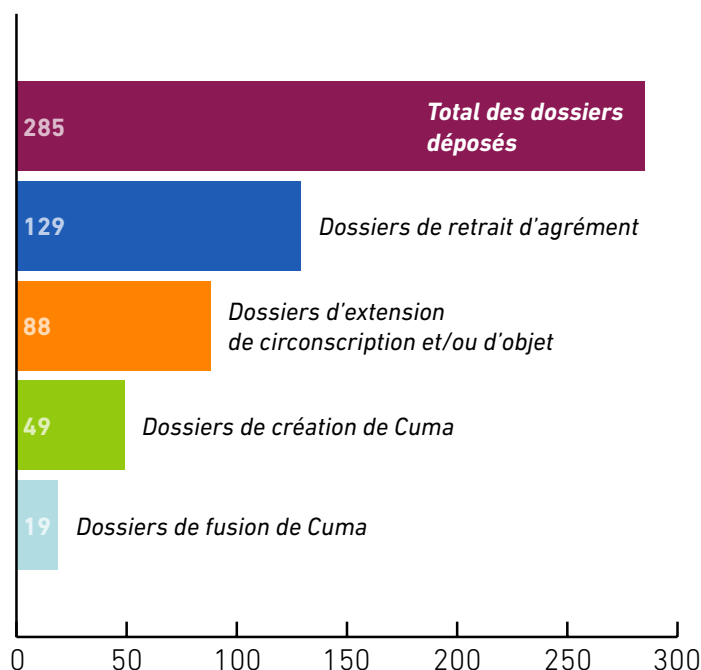
## BILAN DES DOSSIERS EXAMINÉS PAR LE HCCA POUR LES CUMA ■

En 2025, 285 dossiers ont été déposés auprès du HCCA, marquant un recul par rapport à 2024 (305 dossiers), tout en maintenant un niveau d'activité élevé par rapport aux autres types de coopératives agricoles.

Parmi ces dossiers, 129 retraits d'agrément ont été déposés, traduisant notamment les évolutions structurelles du réseau. Les demandes d'extension territoriale ou d'objet représentent 88 dossiers, confirmant la volonté des Cuma d'adapter leur périmètre d'intervention aux besoins locaux.

Par ailleurs, 49 nouvelles demandes d'agrément ont été déposées, illustrant la poursuite de la dynamique de création.

L'année 2025 s'inscrit également dans la continuité des opérations de structuration, avec plusieurs dossiers liés à des projets de fusion. À ce titre, 10 demandes d'extension suite à une opération de fusions ont été déposées dans ce cadre. Dans cette continuité, 19 retraits d'agrément sont intervenus à la suite de fusion, entraînant la dissolution des Cuma apporteurs. Enfin, un dossier de fusion a été transmis pour information au HCCA, sans nécessité de modification.



## UN NOUVEL OUTIL DE GOUVERNANCE COOPÉRATIVE ■

Dans une logique de renforcement de l'appropriation des enjeux coopératifs, le HCCA et l'ANR ont lancé en 2025 un nouvel outil pédagogique : la fresque de la gouvernance coopérative.

Fondée sur une approche participative, cette méthode d'animation propose une lecture à la fois visuelle et interactive des spécificités du modèle coopératif, en facilitant la compréhension des principes clés de la gouvernance, des rôles des différentes instances et des équilibres qui les structurent.

Elle constitue ainsi un support particulièrement adapté pour accompagner les administrateurs et administratrices et les équipes, tout en contribuant à la diffusion d'une culture coopérative partagée au sein du réseau.

Le HCCA a poursuivi en 2025 la publication de son format « Zoom », avec une édition consacrée aux indemnités des administrateurs de coopératives.

Ce support, diffusé en ligne dans un format interactif, contribue à éclairer les pratiques des coopératives agricoles et à renforcer l'appropriation de ces sujets par les acteurs du terrain.

Il est accessible sur le site du HCCA à l'adresse suivante :

<https://www.hcca.coop/zoom-du-hcca>.

En 2026 sera élaboré un Zoom spécifique sur les Cuma.





# CONSOLIDATION DES OUTILS, FIABILISATION DES FLUX ET VALORISATION DE LA DONNÉE

L'ANNÉE 2025 S'INSCRIT DANS LA CONTINUITÉ DES TRANSFORMATIONS ENGAGÉES PAR LA DIRECTION DES SYSTÈMES D'INFORMATION.

*Après une année 2024 fortement marquée par les migrations et les mises en production, 2025 a été consacrée à la consolidation des outils, à la fiabilisation des échanges de données et à l'amélioration continue des services rendus aux Cuma, aux fédérations et aux centres comptables. Cette dynamique s'est appuyée sur un travail étroit entre les équipes métiers, les territoires, les partenaires techniques et la SAS France Cuma Numérique.*



## MYCUMA INFINITY ■

### CONSOLIDATION DU DÉPLOIEMENT ET ATTENTION RENFORCÉE PORTÉE À LA FIABILITÉ DE L'OUTIL

L'année 2025 a été marquée par la poursuite du déploiement de **myCuma Infinity** et par une attention renforcée portée à la fiabilité de l'outil. Après les premières migrations engagées en 2024, les équipes se sont mobilisées pour sécuriser les usages, stabiliser les traitements et accompagner les structures dans leur prise en main au quotidien.

Cet effort de fiabilisation a concerné les fonctionnalités comptables, les contrôles de cohérence, les reprises de données et le traitement des situations particulières repérées sur le terrain. L'objectif a été de **disposer d'un outil robuste**, capable de répondre durablement aux besoins des fédérations, des AGC et des Cuma.

Le **dispositif d'accompagnement** s'est poursuivi tout au long de l'année, avec des temps de formation, d'échanges et de suivi réguliers. Les réunions de bascule avec les référents régionaux ont permis de partager les retours d'expérience, d'ajuster les méthodes et de traiter collectivement les points de vigilance. En parallèle, le travail engagé avec les partenaires techniques s'est poursuivi dans une logique d'amélioration continue.

## NEOCUMA ■

### UN PLAN D'ACTION MENÉ EN 2025 POUR FIABILISER LES TRANSFERTS VERS MYCUMA INFINITY

Les transferts depuis **Neocuma** ont continué à faire l'objet d'une attention particulière en 2025, du fait de leur complexité technique et des spécificités métiers rencontrées dans certains dossiers. Les cas liés aux impayés partiels, aux lettrages ou encore à certaines pratiques locales de saisie comptable ont confirmé la nécessité d'un traitement précis et progressif.

Afin de **fiabiliser les transferts vers myCuma Infinity**, un plan d'action dédié a été conduit en 2025. Il a permis de reprendre les cas les plus sensibles, de renforcer les contrôles en amont, d'affiner les règles de reprise et de mieux sécuriser le traitement des situations particulières. Ce travail s'est inscrit dans une démarche pragmatique, au plus près des réalités du terrain.

Les sprints de correction et d'amélioration menés au fil de l'année ont contribué à **renforcer progressivement la qualité des transferts et à fluidifier les bascules**. La coordination avec les référents régionaux et les AGC est restée déterminante pour faire remonter les besoins, partager les retours d'expérience et ajuster les solutions apportées.



## PLATEFORME API ■

### VALORISATION ET INTERCONNEXION DES DONNÉES AU SERVICE D'UN SYSTÈME D'INFORMATION PLUS FLUIDE

La **plateforme API** conserve un rôle central dans l'architecture du système d'information. Elle permet de **mettre en relation les différentes applications du réseau** sans multiplier les ressaisies, tout en sécurisant les échanges de données entre les outils.

En 2025, l'interconnexion s'est renforcée entre les différentes briques applicatives. Les flux entre myCuma Infinity, Infocentre,

Référentiel des Cuma, myCuma Planning & Travaux, ClickUp et les autres applications du réseau ont été consolidés, dans une logique de cohérence, de réutilisation des données et de mise à jour plus fluide.

Cette architecture constitue un **levier essentiel pour accompagner les projets à venir**. Elle facilite la construction d'un système d'information plus ouvert, plus fiable et plus simple à exploiter, tant pour les équipes du réseau que pour les utilisateurs finaux.



## MYCUMA DATA ■

### LA DONNÉE, UN LEVIER STRATÉGIQUE POUR PILOTER, CONSEILLER ET VALORISER L'ACTION DU RÉSEAU

La donnée demeure un **enjeu stratégique** pour les Cuma et pour l'ensemble du réseau. En 2025, les travaux engagés depuis plusieurs années se sont poursuivis pour mieux structurer, qualifier et valoriser les informations issues des différents outils de gestion.

L'objectif reste inchangé : **disposer d'une donnée de qualité, partagée et exploitable**, au service du pilotage, du conseil et de la prise de décision. Cela suppose un effort collectif mobilisant à la fois les équipes métiers, les fédérations et la DSI.

Les outils d'analyse et de restitution, tels que Qlik Sense et l'Infocentre, continuent d'occuper une place importante dans cet écosystème. Leur appropriation progresse, portée par l'ouverture des usages, par la poursuite des actions de formation et par une vigilance constante sur la qualité des données. Au-delà du pilotage, ces informations restent également utiles pour communiquer, prospecter et valoriser l'action du réseau.

De nouvelles données ont été intégrées (facturation, dématérialisation, qualité des mails...), et une nouvelle application a vu le jour pour suivre la mise en place de la dématérialisation et de la GED au sein des Cuma, et des liens immobilisations, emprunts et factures dans Zeendoc.

## GED ■

### POURSUITE DU DÉPLOIEMENT DE ZEENDOC ET ACCOMPAGNEMENT VERS LA DÉMATÉRIALISATION

La **GED Zeendoc** poursuit son déploiement dans le réseau et soutient les démarches de dématérialisation, tant pour les équipes que pour les administrateurs et administratrices de Cuma.

En 2025, l'accompagnement s'est poursuivi autour des usages quotidiens, du pack dématérialisation et des évolutions réglementaires à venir. L'enjeu est double : faciliter la gestion documentaire, tout en préparant les Cuma aux obligations qui se renforcent en matière de transmission et de traçabilité.

La réforme de la facturation électronique (RFE) a fait l'objet d'un travail spécifique en 2025. Les développements nécessaires ont été réalisés de manière anticipée afin de préparer les prochaines échéances réglementaires, d'articuler

ces évolutions avec les outils déjà en place et de sécuriser, dès à présent, les futurs échanges. Cette anticipation permet d'aborder la mise en œuvre avec davantage de lisibilité, de continuité de service et de maîtrise opérationnelle, en lien avec myCuma Infinity.

La dynamique reste positive, même si un travail de sensibilisation doit encore se poursuivre pour accélérer l'adoption des pratiques dématérialisées. Le pack permet en effet de répondre aux exigences légales, de gagner du temps et d'améliorer la traçabilité des échanges.



## OFFRE RÉSEAU ■

### MYCUMA RÉSEAU CONFIRME SON RÔLE DE SOCLE COLLABORATIF POUR L'ENSEMBLE DU RÉSEAU

myCuma Réseau continue de structurer les usages collaboratifs du réseau Cuma. Appuyée sur la suite Google, l'offre apporte aux équipes un environnement de travail partagé, accessible en mobilité et adapté aux nouvelles organisations.

En 2025, ces usages ont continué à se consolider, avec une attention particulière portée à la fluidité des échanges, à la sécurité et à la continuité de service. Les outils mutualisés participent à une meilleure circulation de l'information au sein des fédérations et renforcent l'efficacité collective.

- **Messagerie** : des adresses mail en **@cuma.fr** et des outils de communication partagés.
- **Organisation** : des agendas partagés facilitant la coordination entre équipes et territoires.
- **Partage documentaire** : des espaces Drive personnels et d'équipe, conçus comme de véritables environnements collaboratifs.
- **Travail à distance** : des outils de visioconférence et des documents collaboratifs accessibles en temps réel.
- **Contacts** : un partage de contacts pérenne, facilitant la mise à jour et la mutualisation des carnets d'adresses au sein des fédérations.



## MYCUMA PLANNING & TRAVAUX ■

### UNE PLATEFORME EN ÉVOLUTION CONTINUE, AVEC UNE REFORTE MENÉE EN INTERNE POUR GAGNER EN RÉACTIVITÉ

myCuma Planning & Travaux poursuit son développement comme solution de gestion opérationnelle au service des Cuma. Réservations de matériels, saisie des travaux, suivi des temps et intégration des données vers les outils de gestion en font un service clé pour l'organisation quotidienne.

En 2025, une **refonte du site internet** a été réalisée en interne afin de gagner en réactivité et de répondre plus rapidement aux besoins des Cuma.

Ce choix permet de mieux prioriser les évolutions, d'ajuster plus vite les développements et de faire progresser la plateforme au plus près des usages exprimés par le terrain, en lien direct également avec les fonctionnalités de l'application mobile (*notifications, règles de gestion*)

L'ergonomie, la fluidité de navigation et la capacité à faire évoluer la solution ont constitué les principaux axes de travail. Le lien avec myCuma Infinity a continué d'être consolidé afin de simplifier les traitements, de fiabiliser les intégrations et d'éviter les ressaisies manuelles.

- **Planning** : permet aux adhérents de réserver plus facilement le matériel de la Cuma.
- **Travaux** : permet la saisie des quantités réalisées, avec un circuit de validation avant intégration dans myCuma Infinity pour la facturation.
- **Temps** : permet le suivi des temps de travail et une affectation plus précise de l'activité, au service d'un pilotage opérationnel plus fin.

## RING CENTRAL ■

### DIGITALISATION DE LA TÉLÉPHONIE D'ENTREPRISE ET CONTINUITÉ DE SERVICE EN MOBILITÉ

Avec l'essor durable du télétravail et des organisations multi-sites, la digitalisation de la téléphonie d'entreprise reste un enjeu majeur. RingCentral apporte une réponse concrète à cette évolution en rendant les fonctionnalités du téléphone professionnel accessibles depuis l'ordinateur comme depuis le smartphone.

Appels, messagerie, transferts, standard, journal des communications et synchronisation des contacts sont ainsi réunis dans un même environnement. En 2025, l'usage de la solution s'est confirmé dans les structures équipées, en contribuant à simplifier le travail quotidien et à maintenir une continuité de service de qualité.

## SUPPORT ■

### UN ACCOMPAGNEMENT UTILISATEUR AU CŒUR DE LA QUALITÉ DE SERVICE

Le **support utilisateur** demeure un maillon essentiel de la qualité de service rendue par la DSI. Il accompagne l'ensemble des outils mis à disposition des Cuma, des fédérations et des centres comptables, avec une attention constante portée à la réactivité et à la qualité de traitement.

En 2025, l'effort s'est poursuivi sur l'organisation interne du support, la lisibilité du suivi et l'amélioration des méthodes de traitement des demandes. Les retours utilisateurs confirment, comme les années précédentes, que le niveau de formation sur les outils a un impact direct sur la nature des sollicitations reçues.

En 2025, cette évolution s'est concrétisée par la migration de l'outil d'assistance vers **Freshservice**. Ce choix répond à un besoin de statistiques plus précises sur l'activité du support et s'accompagne d'améliorations fonctionnelles destinées à mieux piloter les demandes, fluidifier leur traitement et renforcer la qualité de service.



## CLICK UP ■

### UN OUTIL FÉDÉRATIF POUR LE SUIVI DES ACTIONS ET DES PROJETS DU RÉSEAU

ClickUp continue de s'affirmer comme un outil fédératif du réseau Cuma. Il permet de structurer la connaissance des fédérations, de suivre les actions menées auprès des Cuma et de partager une vision commune des projets.

Les liens mis en place avec myCuma Infinity participent à limiter les ressaisies et à mieux articuler les informations entre les outils. En 2025, ClickUp a confirmé son intérêt à la fois pour le pilotage des actions réseau et pour le suivi des projets informatiques portés par la SAS France Cuma Numérique.

Comme tout outil structurant, son efficacité repose sur un portage managérial clair et sur une appropriation progressive par les équipes. Lorsqu'il est pleinement intégré aux pratiques de travail, il constitue un véritable levier d'organisation et de pilotage collectif.



## TEOGEST ■

### POURSUITE DES TRAVAUX D'INTERCONNEXION AVEC MYCUMA INFINITY

Les travaux d'interconnexion entre myCuma Infinity et Teogest se sont poursuivis en 2025. Après la mise en place d'une première brique autour du dépôt de la liasse fiscale, l'année a permis de continuer à structurer les chantiers complémentaires, en articulation avec les priorités du réseau.

Comme en 2024, la conduite du projet a reposé sur un arbitrage constant entre les besoins d'évolution, les impératifs de migration et la capacité des équipes à accompagner le changement. L'objectif demeure de proposer une chaîne de traitement plus fluide pour les AGC.

# LE SENS DE LA FÊTE

2025 AURA ÉTÉ UNE **ANNÉE DE CÉLÉBRATION** DES 80 ANS DE NOTRE MOUVEMENT ET DE NOTRE RÉSEAU AU TRAVERS DE MOMENTS FORTS.

*De l'élection d'une nouvelle présidente pour porter la voix des Cuma, à l'obtention d'avancées syndicales significatives, l'adoption historique d'une fiscalité favorable à la mutualisation, et un travail sur notre vie fédérative, ces événements pourraient apparaître comme une succession de temps forts. Mais à bien y regarder, ils sont les fils d'une même étoffe.*

## UN SACRÉ ANNIVERSAIRE ■

La sortie du livre "**Mécanique de la solidarité agricole : le récit méconnu des Cuma**" en juin a renouvelé la mise en récit de notre modèle, a constitué une carte de visite impactante auprès de notre écosystème agricole et institutionnel, et nombreux ont été les cumistes à nous remonter des messages de fierté à lecture du livre. Nous sommes un mouvement et un réseau à l'histoire riche, et aux racines profondes.

La sortie de ce livre s'est accompagnée de plusieurs initiatives — exposition, concours photo, revue de recherche, colloque

à l'Assemblée Nationale — qui ont contribué à faire vivre et partager ce récit.

Passer du temps sur notre anniversaire, c'est se rappeler qui l'on est, d'où l'on vient, c'est retrouver le sens de la fête qui a conduit nos prédécesseurs à donner leur énergie et leur conviction pour créer l'ensemble des nouveaux projets coopératifs, fédératifs et outils qui constituent aujourd'hui l'écosystème des Cuma.



Frédéric Cadieu, Secrétaire Général adjoint, au Ministère de l'Agriculture

## UNE PORTE-VOIX IMPACTANTE ■

L'élection d'une nouvelle présidente, **la plus jeune de l'histoire de la FNCuma**, a permis d'incarner ce récit, de constituer un point de passage entre les fondateurs convoqués à l'occasion de ces 80 ans, et une nouvelle génération d'agriculteurs et d'agricultrices enclins à convoquer aussi le sens de leur engagement et de leurs actions.

Sur l'année écoulée, et avec les secrétaires généraux, ce sont près de 80 auditions, échanges, réunions, interpellations ou encore événements pour porter la voix des Cuma qui ont été engagés par la nouvelle équipe permettant des avancées historiques.



Pierre Supervielle, Secrétaire Général, avec le sénateur Michel Canevet

## UNE GRANDE VICTOIRE ■

Forts d'un récit et d'un nouveau visage incarnant les Cuma, nous avons renforcé notre stratégie de plaidoyer en lien avec le réseau pour faire avancer l'idée d'un **crédit d'impôt mécanisation collective** dans la loi de finances. Des centaines de parlementaires se sont mobilisés derrière nous, nous avons gagné tous ensemble chacune des étapes de cette loi de finances au calendrier bouleversé et dans des conditions de débat difficiles.

Nous avons eu à affronter des vents contraires, et à plaider jusqu'au bout pour que cette mesure aboutisse. Elle est le résultat de plusieurs années de travail, dont cinq mois particulièrement intenses, avec le réseau, dans un contexte

parlementaire instable. Les Cuma ont gagné en février 2026 **une victoire historique** en faisant adopter pour la première fois **une fiscalité dédiée à la mutualisation de matériels**.

Dans ce contexte, il y a du sens à faire la fête pour célébrer cette victoire. Mais, fidèles à nous-mêmes, nous sommes aussi passés très vite à la suite : modalités d'application, justificatifs, mise en œuvre. Comme si célébrer n'allait pas de soi. Nous avons pourtant des raisons de le faire. Car cette mesure marque un tournant, et reconnaît enfin que la mutualisation n'est pas une pratique marginale, mais **un levier structurant pour l'avenir de l'agriculture**.



## UN 14 JUILLET FÉDÉRATIF ■

Notre réseau a 80 ans, et pour se projeter, notre Commission Vie Fédérative et Syndicale, après l'adoption d'un socle fédératif, a engagé un **travail sur notre démocratie interne** qui sera restitué à la prochaine Assemblée Générale.

Engagement, Gouvernance, Animation autant d'enjeux pour lesquels nous avons et continuons d'auditionner différents réseaux de différents secteurs pour s'inspirer, apprendre et formuler des propositions. Sur ces trois enjeux, c'est notre esprit pionnier qui doit nous guider.

Notre réseau ne ressemble à aucun autre, il est même proche, selon les chercheurs, de l'esprit initial des mouvements de l'Économie Sociale et Solidaire du XIX<sup>e</sup> siècle. Sans dire que nous sommes des puristes des mouvements coopératifs

originels, nous ne sommes que peu comparables. À nous de bâtir, comme ont su le faire nos prédécesseurs, des méthodes et des outils qui nous correspondent et ne trahissent pas ce que nous sommes profondément.

Notre Réseau est à l'image des Cuma, dans ses engagements, sa gouvernance, son animation. Chaque fois que nous nous en éloignons, nous nous perdons.

L'Assemblée Générale annuelle est, en principe, notre 14 juillet à tous, l'occasion de fêter notre collectif, d'évoquer nos projets, de faire vivre notre démocratie. Elle n'est pas l'obligation statutaire à laquelle on s'astreint par habitude. Nous avons à réapprendre le sens de cette fête.

## PAC, MILLION & RÉVISION ■

Les politiques publiques impactent fortement les Cuma, et l'histoire nous montre avec humilité qu'elles sont déterminantes dans leur impulsion. Après l'annonce de la Ministre Louwagie au Congrès, annonçant la hausse des seuils de Révision coopérative, nous sommes repartis au combat pour trouver un consensus avec l'ensemble des familles coopératives à la demande de Bercy. Suite au retour du Conseil d'Etat, la hausse de ces seuils sera effective en 2026 selon le Ministère. Nous avons engagé et produit en 2025 un **positionnement concerté sur la PAC post 2027**.

L'enjeu de porter une mécanisation plus responsable de l'agriculture à l'échelle de l'Europe nous a conduit à construire un plaidoyer avec des propositions en ce sens pour la prochaine programmation qui doit trouver des déclinaisons à l'échelle nationale et régionale.

Les politiques publiques impactent également fortement nos fédérations et leurs membres, et face à la coupe budgétaire sur le dispositif DiNA, plus de 100 parlementaires se sont mobilisés à nos côtés pour sauver le soldat DiNA en loi de finances. Rehaussée de 200 000 euros suite à la coupe budgétaire nous avons collectivement réussi à **maintenir à 1 million d'euros la seule enveloppe nationale dédiée aux Cuma**.

La FNCuma a dès lors engagé un travail pour construire un dispositif plus stable et cofinancé à compter de 2027.



## ÊTRE HEUREUX ■



Enfin, après avoir évoqué les Cuma, le réseau, parlons de ceux qui les font vivre.

Notre projet politique parle d'une agriculture durable, vivable et transmissible. C'est une agriculture d'agriculteurs bien dans leurs bottes, et c'est une agriculture avec des agriculteurs et agricultrices avant tout, qui pilotent des Cuma porteuses d'une agriculture vivante. La Cuma peut rendre plus heureux dans son travail.

Si nous voulons encore avoir le sens de la fête agricole, avec tous ces moments de convivialité que ce monde agricole fait vivre dans tous les villages, nous avons un rôle important dans le maintien et l'installation de nouvelles personnes. C'est aussi dans cet esprit que nous avons lancé un chantier autour de la délégation de travail, pour mettre au jour ce qu'est l'organisation coopérative du travail en agriculture laissant chacun et chacune libre de son organisation et de ses choix.

Après avoir traité le sujet de la machine, nous allons maintenant nous attaquer au sujet du travail, deuxième pilier des Cuma. La Cuma émancipe et libère.

À nous de continuer à donner envie de Cuma aux agriculteurs et agricultrices, et à ne pas perdre ce qui tient les personnes ensemble : **le goût du collectif... et le sens de la fête**.



# LES PARTENAIRES DE LA FNCUMA

ILS ACCOMPAGNENT LA FNCUMA DANS SES PROJETS DE DÉVELOPPEMENT  
ET D'ANIMATION DU RÉSEAU CUMA.

## LES PARTENAIRES PUBLICS ■



## LE CLUB PARTENAIRES CUMA FRANCE 2026 ■



**RÉALISATION** : Service Communication FNCuma

**RÉDACTION** : FNCuma

**CRÉDITS PHOTOS** : FNCuma, Entraïd Médias,  
Frédéric Maligne, Shutterstock

## CONTACT

### FÉDÉRATION NATIONALE DES CUMA

43 rue Sedaine 75011 Paris

01 44 17 58 00

[france@cuma.fr](mailto:france@cuma.fr)

[cuma.fr](http://cuma.fr)