

Amélioration des performances Agro-écologiques des exploitations dans le cadre d'une économie de proximité

Association Court circuit paysan (Maine-et-Loire)
Accompagnée par ARDEAR Pays de la Loire

Le collectif ...

Neuf exploitations au départ avec une grande diversité de productions (3 bovins viande, 1 bovin lait, 1 brebis laitière, 1 arboriculteur, 1 maraîcher, 2 paysans boulangers) toutes en agriculture biologique, situées sur deux cantons, travaillaient séparément en trois sous-groupes géographiques. La mise en place du dispositif GIEE et une proposition d'accompagnement de l'ARDEAR en la matière les ont conduites à échanger sur l'intérêt de se regrouper en candidatant au dispositif GIEE. Les trois « sous-groupes » travaillaient déjà ensemble dans une certaine mesure en mutualisant leurs moyens de production mais le projet à 11 aujourd'hui permet d'aller beaucoup plus loin.

... sur son territoire ... : Communes de Mauges sur Loire, Orée d'Anjou et Beaupréau, dans le secteur sud du Maine et Loire.

Ce territoire a une problématique d'agrandissement et regroupement d'exploitations.

Il y a des enjeux de qualité de l'eau sur le territoire et de biodiversité sur les exploitations situées en bord de Loire notamment (secteur vallée de la Loire).

... a mis en place le projet

Les objectifs du projet sont :

- d'aider des jeunes à s'installer en agriculture biologique
- de mutualiser les outils pour la vente directe
- de développer la valeur ajoutée sur les exploitations du groupe.

En 2014, la préfiguration du GIEE a permis de lancer la dynamique avec l'appui de l'animation ARDEAR :

- mise en commun des travaux des trois petits groupes géographiques
- réalisation de diagnostics agriculture paysanne avec analyse collective
- participation du groupe à des journées de formation (sur la vente directe notamment).

Après la labellisation du GIEE :

- L'association « court circuit paysan » a été constituée en 2016, pour pouvoir gérer de la vente en commun.
- Elle a répondu à un marché public pour approvisionner en viande bio la restauration collective sur la commune de Chalonnes.
- Des matériels de vente directe (fourgons...) et les fichiers clients ont été mis en commun et les circuits de livraison ont été optimisés.
- Depuis janvier 2017, la vente de paniers en ligne est mise en place, après des **échanges avec d'autres groupes ayant développé ce type d'outils et avec l'appui d'un prestataire, pour le développement informatique (deux agriculteurs du groupe se sont ensuite formés à l'outil).**
- Les assolements sont partagés, à l'échelle du collectif, notamment entre les paysans boulangers (qui disposent de surfaces limitées) et les éleveurs.
- Le groupe appuie l'installation de jeunes.

Fonctionnement/organisation - Gouvernance

Le fonctionnement repose sur beaucoup d'informel.

Les membres du groupe sont pratiquement toujours présents à l'ensemble des réunions.

Une réunion de deux heures environ se tient une fois par mois : une fois sur deux pour le fonctionnement de l'association et l'autre fois pour de nouveaux projets.

Les décisions sont prises à l'unanimité. S'il y a désaccord, le groupe prend le temps de faire évoluer le projet et en reparle plus tard.

Trois commissions thématiques (communication, logistique, fonctionnement) complètent le dispositif : chacun y participe en fonction de ses compétences et goûts.

Multi-appartenance

Tous participent à des Cuma, en fonction de leur secteur géographique.

Ils sont également pour beaucoup adhérents à une ou plusieurs associations de développement agricole du département : Vivre au Pays (ADEAR 49), CIVAM, GAB. Ces associations partagent les mêmes locaux, ce qui a pu parfois faciliter les échanges pour le démarrage du projet.

Accompagnement mobilisé

Le groupe est très autonome : accompagné par l'ARDEAR au démarrage du projet, il fonctionne aujourd'hui essentiellement sans animation externe. Signalons que certains membres du groupe sont d'anciens animateurs d'Organismes Professionnels Agricoles (OPA).

Beaucoup de leurs actions et échanges restent informels mais ils ont aussi développé des outils en lien avec leurs besoins. Par exemple, un système de banque de travail est en cours de mise en place.

Le temps passé par chacun pour l'association est comptabilisé dans un cahier (en cours d'informatisation sous Excel par un des membres). Cela permet d'avoir un récapitulatif des heures de chacun en fin d'année. Comme le groupe ne souhaite pas aller vers des transactions financières entre exploitations, ils envisagent de trouver d'autres moyens de compensation, par exemple de l'entraide.

Un prestataire a tout de même réalisé le développement de l'outil de vente en ligne.

L'ARDEAR réalise l'interface avec l'administration, notamment pour les comptes rendus des travaux du GIEE.

Partenaires

L'ouverture aux collectivités s'est faite via la réponse à des appels d'offres pour la restauration collective. Le lien avec les consommateurs se fait via les différentes modalités de vente en circuits courts (AMAP, vente en ligne...).

Sources de financement

L'élaboration du projet de GIEE a permis d'initier le projet.

Aucune demande de financement du collectif pour de l'investissement n'a été faite. Une avance de trésorerie des exploitations du groupe a permis de faire démarrer l'association. Les adhérents qui y consacrent du temps reversent 15 % de leur chiffre d'affaires à l'association (25 % pour ceux qui ne mettent pas de temps).

Étapes du projet	Soutien collectif	Soutien individuel	Leviers/freins d'accès au financement rencontrés
Faire émerger le projet et le groupe d'agriculteurs qui le porte	Conseil régional (aide à l'ARDEAR pour faire émerger des groupes GIEE)		A permis de faire émerger plusieurs GIEE dans la région
Diagnostic de départ			
Conseil-prestation			
Animation	Labellisation GIEE VIVEA Assistance technique France Agri Mer Animation GIEE 2017		Difficulté de faire reconnaître les bonnes pratiques existantes. Cela rend difficile de rédiger un projet d'évolution de toutes les dimensions de la durabilité en répondant aux attentes / actions du groupe.
Formation (dont échanges de pratiques)	VIVEA		
Expérimentation			

Bilan

Développement de la vente / transformation :

Le temps de travail consacré à la vente a été diminué grâce à une augmentation de l'efficacité de la commercialisation pour les exploitations en « vitesse de croisière ».

Le chiffre d'affaires en vente directe a crû et de nouveaux débouchés ont été créés, en particulier pour ceux qui démarrent.

Développement d'assolements communs / échanges directs entre les agriculteurs

Les cultures en agriculture biologique ont été optimisées : les terres plus difficilement cultivables des paysans boulangers sont mises en prairies et permettent de produire du foin pour les éleveurs. En contrepartie, ceux-ci laissent des surfaces cultivables aux paysans boulangers.

Pour certains, cela a pu permettre d'éviter des impasses techniques : par exemple, l'un des paysans boulangers dispose d'une surface de 10 ha et consomme environ 8 ha par an. Sans les assolements partagés, des rotations longues seraient impossibles à mettre en place.

Appui à l'installation de jeunes agriculteurs

Deux agriculteurs se sont installés en partie grâce à l'appui du groupe : Magali (pâtes) et Baptiste (viande bovine et légumes). Le groupe leur a facilité la vente (logistique, croisements fichiers clients) et les a aidés dans la recherche de solutions collectives au plan agronomique ...

Points positifs	Points négatifs
<ul style="list-style-type: none">• Agronomiques et économiques• Entraide, lutte contre l'isolement de chacun• Autonomie de décision et technique• Plaisir de travailler car moins de lassitude (nombreux projets au sein du groupe)	<ul style="list-style-type: none">• Temps important pour faire fonctionner tout cela, mais cela a surtout été vrai pour la mise en place.• La prise de décisions à l'unanimité fait qu'il peut être difficile de se mettre d'accord (mais c'est la seule garantie de l'adhésion de tous aux projets...)

Recommandations

Une confiance mutuelle est nécessaire, tout comme la recherche d'accords où chacun y trouve un intérêt.

Pour en savoir plus :

<http://www.lavadrouillepaysanne.org/>

