

Recours pour les Agriculteurs en Difficultés par la Transmission Solidaire (RADITS) Sarthe - accompagnement par CIVAM AD 72 et Solidarité Paysans 72

Le collectif ...

Le groupe est composé d'éleveurs laitiers en grandes difficultés suite à la première crise laitière. Il a émergé en 2011 dans le cadre d'un partenariat entre les associations Solidarité Paysans 72 et le CIVAM AD 72. Ces éleveurs, après avoir sollicité Solidarité Paysans pour les accompagner, souhaitent repenser leur façon de produire afin de redresser économiquement leurs exploitations. Le collectif a été accompagné jusqu'en 2013 par le biais de l'organisme de formation. Il s'est ensuite formalisé en groupe projet à huit exploitations afin de répondre à l'appel à projet « Mobilisation Collective pour l'Agro-écologie » avec des objectifs plus précis, notamment en termes de capitalisation et de diffusion des méthodes mises en œuvre.

... sur son territoire ...

Les exploitations du collectif sont situées en Sarthe. C'est un département de transition sur le plan agricole entre les zones d'élevage de l'Ouest de la France et les zones céréalières du bassin parisien. Situé en bordure de bassin laitier et en concurrence forte avec les céréales, l'élevage laitier est menacé de disparition ou de concentration. Les enjeux environnementaux portent notamment sur la qualité de l'eau : une partie du département est en zone vulnérable nitrates. Par ailleurs, l'enjeu changement climatique est important dans une région où l'agriculture est responsable d'environ 30 % des émissions de gaz à effet de serre.

... a mis en place le projet

Objectifs du projet

- Montrer que la recherche d'autonomie alimentaire est une solution pour redresser des exploitations laitières en difficulté et peut favoriser le maintien d'éleveurs nombreux sur le territoire.
- Démontrer que les systèmes herbagers économes en intrants permettent de concilier productivité et baisse des consommations énergétiques et s'inscrivent ainsi dans les grands objectifs de l'agroécologie.
- Analyser les leviers techniques mis en place sur les exploitations du collectif pour faire évoluer les systèmes (gestion des prairies, complémentation, production de protéines...).
- Valider un modèle d'accompagnement ascendant basé sur la co-conception de systèmes et les échanges entre pairs avec un public en difficulté.

Les actions réalisées

- Consolidation des évolutions entamées de 2011 à 2013, par la formation notamment (cf. rubrique accompagnement).
- Evaluations économiques : mesurer l'amélioration des indicateurs économiques par rapport à la situation de départ et simuler la trajectoire économique si ces exploitations n'avaient pas évolué.
- Evaluation de l'évolution d'exploitations en difficultés vers des systèmes laitiers économes en intrants sur le plan technique, sur le plan environnemental (diagnostics énergétiques, bilans des minéraux et empreintes foncières avant et après évolution).
- Transmission des savoirs : L'action consiste à co-construire une méthode d'accompagnement, en arbitrant l'articulation entre accompagnement collectif et individuel et les formes de ces accompagnements : co-conception et/ou intervention pour la partie collective et passage de technicien et/ou parrainage pour la partie individuelle. Formation des agriculteurs expérimentés à accompagner et à intervenir auprès des nouveaux.
- Synthèse des actions, capitalisation, valorisation.

Fonctionnement/organisation - Gouvernance

Un comité de pilotage, composé de représentants des structures parties prenantes du projet, institutions et partenaires (CIVAM AD 72, Solidarité Paysans 72, Etat, Conseil Départemental de la Sarthe, Crédit Agricole de la Sarthe, CER France Mayenne Sarthe, Réseau Agriculture Durable), s'est réuni **sept fois entre 2014 et 2017**. Les animateurs du projet sont chargés de faire le lien entre le groupe et les représentants du CIVAM et de Solidarité présents au comité de pilotage.

Un groupe de suivi composé de représentants du CIVAM AD 72, de représentants de Solidarité Paysans 72, du groupe d'agriculteurs et des animateurs du projet s'est **réuni quatre fois** sur la dernière année pour faire un état des lieux/bilan et décider des suites à donner au projet.

Accompagnement mobilisé

L'accompagnement principal a été assuré par Solidarité paysan, sur le volet financier et social, et par le CIVAM AD 72 pour l'évolution technique (une analyse de cet accompagnement à deux structures a été réalisée, cf. plus bas).

Le déclencheur de la création du groupe en 2011 est une réunion organisée sur l'analyse des chiffres de trois agriculteurs en difficulté, les animateurs CIVAM et Solidarité et un éleveur référent. Les chiffres des trois exploitations ont été comparés avec ceux du référent en système herbager pâturant. Suite à ces échanges, les trois exploitations ont souhaité s'inscrire dans une formation afin de développer le pâturage et la prairie. D'autres agriculteurs en difficulté, dans des configurations similaires, se sont vus proposer d'intégrer ce groupe.

Méthode d'accompagnement

Plusieurs formations et journées techniques ont permis au collectif de cheminer. Les membres du groupe ont ainsi pu acquérir des connaissances techniques sur les aspects suivants de la conduite économe d'une production :

- **Le pâturage tournant et l'autonomie fourragère** (définir et intégrer les principes et les règles de conduite du pâturage tournant dans un système herbager économe, implanter ses prairies...)
- **Le renouvellement de son troupeau de vaches laitières**
- **L'amélioration de l'efficacité économique de son exploitation par une approche globale du système**
- **La gestion sanitaire de son troupeau.**

L'évaluation des évolutions technico-économiques a été réalisée à l'aide de la **grille technico-économique de Réseau CIVAM**. L'utilisation de cet outil avait pour objectif d'harmoniser les comptabilités issues des différents centres comptables et de présenter de manière graphique des indicateurs technico-économiques caractérisant les systèmes. Deux comptabilités par exploitation ont été analysées, avant le changement et après le changement de système.

Une **méthode de simulation du compte de résultat de cinq exploitations**, réalisée avec le CER France Mayenne-Sarthe, a permis de distinguer les paramètres relevant du contexte économique (variation du prix du lait, des céréales, des aliments, des intrants...), des évolutions liées au changement de pratiques.

Les évolutions des consommations énergétiques ont été évaluées à l'aide du **diagnostic énergétique Dia'terre®**. L'outil, mis en place par l'ADEME, permet la réalisation de diagnostic énergie/gaz à effet de serre à l'échelle de l'exploitation agricole. Deux diagnostics énergétiques Diaterre ont été réalisés sur les cinq exploitations témoins : l'un avant le changement de système, l'autre après.

Capitalisation des savoirs d'expérience

Intégré à la démarche CIVAM/Solidarité Paysans, le **programme capitalisation des savoirs d'expérience** a eu comme objectif de faciliter l'explicitation des compétences que les éleveurs mettent en œuvre concrètement et de les partager pour en favoriser le développement par d'autres. Pour cela une prestation auprès du cabinet LATEM a été sollicitée par le groupe dans le cadre d'une formation intitulée « Transmettre ses savoirs d'expérience et apprendre entre pairs d'une expérience

nouvelle » (21 heures, quatre sessions sur quatre mois). Une partie de l'intervention s'est faite sur chacune des exploitations (7 h) et dans une approche individuelle dans le but de recueillir des vidéos de traces d'activité favorisant l'explicitation et le partage des pratiques en session collective et d'aboutir à un projet personnel concret.

Enfin, pour la co-construction de la méthode d'accompagnement :

- Un travail a été réalisé avec les éleveurs du projet afin d'avoir leur **retour sur l'accompagnement dont ils ont bénéficié** depuis leur arrivée à Solidarité Paysans. Ce travail avait pour objectif de formaliser les grandes lignes d'une méthode et d'en tirer des enseignements.
- Un travail a aussi été réalisé au sein d'un **groupe d'échange de pratiques d'animateurs** du réseau CIVAM, dont l'objet était de soumettre à ce collectif notre méthode d'accompagnement opérée en Sarthe, et ce dans l'optique de l'améliorer.

Sur les trois années du projet :

- 421 jours d'animation ont été consacrés à ce projet par le CIVAM AD 72 et Solidarité Paysans 72,
- 182 journées stagiaires d'accompagnement ont été délivrées aux agriculteurs du groupe.

Partenaires

CIVAM AD 72, Solidarité Paysans 72, Etat, Conseil Départemental de la Sarthe, Crédit Agricole de la Sarthe, CER France Mayenne Sarthe, Réseau Agriculture Durable.

Sources de financement

Étapes du projet	Soutien collectif	Soutien individuel	Leviers/freins d'accès au financement rencontrés
Faire émerger le projet et le groupe d'agriculteurs qui le porte	VIVEA		
Animation	MCAE, Labellisation GIEE Conseil départemental, fondation de France ; Fondation Terra Symbiosis, Crédit Agricole		
Formation (dont échanges de pratiques)	VIVEA		Frein par rapport au public (pas à jour de cotisation MSA)
Valorisation des produits issus du projet	ADEME, Mobilisation GIEE		

Bilan

Nombre d'exploitations encore en place à la fin du projet	Sur les neuf exploitations engagées dans le projet, huit sont toujours en activité et une a déposé le bilan pour cause de mésentente trop importante au sein du GAEC.
Calcul de la progression économique des exploitations grâce à une analyse économique comparée avant et après évolution	Selon les exploitations, gain de 2 745 € à 28 479 € sur les ressources (valeur ajoutée + DPU) dû au changement de pratiques, soit + 6 € à + 67 € / 1 000 litres de lait.
Calcul des économies d'énergies réalisées	Selon les exploitations, économies de 0 à 37 % des consommations d'énergie à l'échelle globale de l'exploitation.

Production d'éléments d'analyse de la méthode d'accompagnement appliquée au groupe d'éleveurs depuis 2011 sur l'accompagnement à deux structures, les facteurs favorisant le changement, les freins aux changements, des points de vigilance, les spécificités de cet accompagnement et les limites à la reproductibilité.

Ce travail a permis de capter de nouveaux agriculteurs en difficultés qui ont intégré le groupe de départ. Ainsi ce sont 19 exploitations et 34 agriculteurs qui ont été accompagnés jusqu'à mi-2017.

Recommandations

Le projet est innovant à au moins deux titres :

- Il s'agit d'une démarche ascendante menée par des agriculteurs en difficulté qui reprennent ainsi de l'autonomie décisionnelle, alors que l'usage dans ces situations conduit d'habitude à un conseil descendant ultra-directif.
- Les contraintes environnementales peuvent être perçues par le monde agricole comme pénalisantes sur le plan économique. Ce collectif démontre le contraire. Les exploitants qui le composent étaient en grandes difficultés économiques et redressent leurs exploitations en optant pour la mise en place de systèmes économes en intrants. Le projet vise par conséquent à valider la convergence des intérêts économiques et environnementaux.

La confiance au sein du groupe et envers les animateurs est essentielle dans un travail de ce type avec des agriculteurs en difficulté. Cela nécessite de s'inscrire dans la durée et dans une certaine stabilité des participants (et de la cellule d'animation). La mise à plat des chiffres au démarrage du groupe est analysée comme ayant été un déclencheur de la démarche pour le noyau dur du collectif, mais il faut que les participants l'acceptent.

Il pourrait être intéressant qu'un suivi économique sur le long terme soit réalisé sur ces exploitations afin de démontrer les gains d'efficacité économique.

Pour en savoir plus :

<http://www.civamad72.org> : lien vers les livrables papiers et vidéo issus du projet.



Ce projet est cofinancé par le Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural. L'Europe investit dans les zones rurales.

