

# Ma Cuma et ma Fédération : « quelles leçons tirer des 1<sup>er</sup> DINA ».

Georges RIGA, directeur FDCUMA Charentes

Véronique CAUSSE, animatrice FDCUMA Charentes

François DRILLAUD, administrateur CUMA des Trois Rivières

## Forum des fédérations 2018

Animation : Jean-François MERE (FRCUMA Centre-Val de Loire)



## Ma Cuma et ma Fédération : « quelles leçons tirer des 1<sup>er</sup> DINA.

- Projet politique de la Fédération,
- Mise en œuvre dans quelques Cuma,
- Mise en place du dispositif DINA au niveau national.



## Le constat dans les Charentes

- Cuma ciblées à l'avance, habituées à mener des actions de ce type avec la fédération,
- Plusieurs modes de recrutement possibles dans notre Fédération
  - ✓ Information faite à toutes les Cuma : courrier, mail, site internet et assemblées générales de la Fédération,
  - ✓ Contact direct avec les Cuma potentielles par l'animateur référent,
  - ✓ Quelques demandes directes d'accompagnement de Cuma auxquelles la réponse apportée a été le Dina.

## Le Dina dans les Charentes

- La quasi-totalité des Cuma en phase de développement et/ou restructuration et/ou qui « végètent » se sont vues proposer un Dina.
- Ainsi principalement proposé en 1<sup>er</sup> Dina, la thématique « projet stratégique », parfois directement l'audit-bâtiment si projet de création d'un bâtiment,
- En 2<sup>ième</sup> génération de Dina : Dina : gouvernance, emploi, bâtiment et/ou parc matériel permettant d'aller plus loin dans la mise en place de plan d'action.

## Exemple de la Cuma des Trois Rivières

- Cuma polyvalente avec traction, matériel de culture (champs et vignes) et quelques matériels liés à l'élevage.
- En 2016 : signature du 1<sup>er</sup> Dina sur thématique « projet stratégique » dans la Cuma réalisé en 2017.
- Un diagnostic précis a été fait,
- Points forts sont ressortis,
- Points faibles avec pistes d'amélioration proposées par les participants

## Résumé de notre démarche

- Ciblage des Cuma potentielles,
- Contact direct ou par téléphone avec animateur référent,
- 1<sup>ère</sup> année plutôt Dina « projet stratégique »,
- Elaboration d'un plan action avec priorisation et phasage,
- Suivi systématique du groupe après le Dina.

## Points à retenir

- Ciblage des Cuma potentielles est important,
- Nécessité contact direct avec animateur référent pour signature du Dina,
- La personne chargée de la réalisation n'est pas automatiquement l'animateur référent.
- Un animateur désigné pour chaque Dina qui va prendre différentes postures animateur, conseiller, expert ou qui peut faire appel à d'autres intervenants généralement un conseiller ou un expert,
- Un compte-rendu détaillé de chaque journée a été réalisé puis envoyé aux personnes présentes (et excusées) après validation à la séance suivante par les participants.

## Principaux enseignements

- La Fédération a eu un contact direct avec la Cuma et ce sur plusieurs séquences, travail de la fédération avec les adhérents,
- Les adhérents (ou responsables) ont pris le temps de se poser et réfléchir ensemble au fonctionnement, projets ... de chacun et de la Cuma,
- Amélioration fonctionnement du groupe,
- Lancement projet « classiques » ou plus « structurant »,
- Au niveau de la Fédération constitution d'un tableau de bord d'animation et conseils avec le plan d'action

## Résultats dans les Charentes

- Sur AAP 2016 : 24 DINA dont 7 « audit-bâtiment » et 24 « projet stratégique »,
- Sur AAP 2017: 43 DINA dont «2 « audit-bâtiment », 26 « projet stratégique », 2 « emploi », 10 « gouvernance » et 2 « parc matériel »,
- Sur AAP 2018 : 48 DINA prévus dont «2 « audit-bâtiment », 32 « projet stratégique », 3 « emplois », 8 « gouvernance et 3 « parc matériel ».

Ainsi 95 Cuma ont bénéficié du dispositif DINA sur 221 Cuma adhérentes.

## Pour aller plus loin

- Mise en place de procédure, de protocoles, d'outils et de méthodes de développement mis à disposition des animateurs,
- Mise en place d'une fiche de synthèse consultable par chacun y compris les collègues de l'agc Cuma (en cours de réalisation),
- Présentation du dispositif Dina sur notre site internet,
- Accompagner la dynamique de groupe ...

# Forum des fédérations 2018



Avec la contribution financière  
du compte d'affectation spéciale  
«développement agricole et rural»

